



Apresentação Institucional



# Inspiração

---

**Leonardo di ser Piero da Vinci** se destacou como cientista, matemático, engenheiro, inventor, anatomista, pintor, escultor, arquiteto, botânico, poeta e músico. É freqüentemente descrito como alguém cuja curiosidade insaciável era igualada apenas pela capacidade de invenção.

Leonardo é uma inspiração para nós devido à sua multiplicidade de talentos, sua engenhosidade e sua criatividade, qualidades necessárias para empreender e construir novos valores.



A VINCI



# A VINCI



- **Gestora totalmente independente**
  - Fundada em 2009 por 25 ex-sócios do Pactual, incluindo 2/3 do antigo Comitê Executivo do banco;
  - Grupo liderado por Gilberto Sayão, ex- controlador do Banco Pactual;
- **Equipe experiente e coesa**
  - Vinci conta com um time de aproximadamente 200 funcionários dos quais 35 são sócios, com expertise e experiências complementares e um longo histórico de sucesso.
- **Network Intensivo**
  - Sólida reputação e credibilidade resultantes de um bem-sucedido histórico de parcerias com empresas e empresários;
  - Ampla rede de relacionamentos e recursos empregada em prol dos investimentos da empresa;
- **Alinhamento**
  - Sócios e funcionários investem seu próprio capital – Aproximadamente R\$ 5 bilhões nos fundos da casa;
  - Os investimentos são feitos nos mesmos termos e condições oferecidos aos clientes.



Signatory of:

# Asset Management brasileira líder de mercado

Capacidade comprovada de investir de forma rentável o capital próprio e de terceiros através de diferentes produtos

**Total de ativos sob gestão R\$ 20 bilhões**

## Asset Management

### Private Equity R\$ 3.8 bilhões

- Abordagem generalista e orientada para o controle, com foco em crescimento e reestruturação

### Real Estate R\$ 512 milhões

- Imóveis comerciais focados em projetos de desenvolvimento, retrofit

### Fundos de Ações R\$ 3.6 bilhões

- Posições de longo prazo e fundamentalistas voltada à empresas de capital aberto brasileira

### Hedge Funds R\$ 6.6 bilhões

- Concentração em instrumentos financeiros brasileiros de alta liquidez (renda fixa, ações, moeda)

### Crédito R\$ 1.2 bilhão

- Soluções tailor-made de dívida para empresas brasileiras
- Financiamento de projetos focados em infra-estrutura

### Renda Fixa R\$ 2.4 bilhão

- Concentração em instrumentos financeiros brasileiros de renda fixa

## Assessoria Financeira

- Alto valor agregado de serviços financeiros e estratégicos para empresários, equipes sênior de empresas e conselhos de administração, com foco principalmente em pré-IPO e transações de M&A.
- Como uma *boutique* independente, a Vinci Partners tem a flexibilidade de se envolver em transações que muitas vezes exigem soluções complexas, relacionamentos de longo prazo e alinhamento de interesses com os clientes.

## Wealth Management

- Oferta de produtos financeiros numa base de plataforma aberta fornecendo alocação interna de ativos, consultoria tributária, gestão de riscos e serviços jurídicos



## Gestão de Ativos



# Gestão de Ativos

---

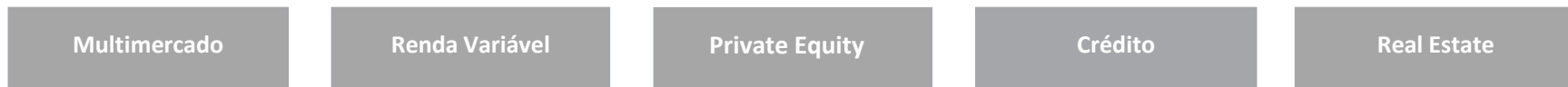
## Filosofia

- Sócios da VINCI investem seus recursos nos produtos da empresa
- Clientes e sócios investem nos mesmos veículos, garantindo alinhamento único de interesses

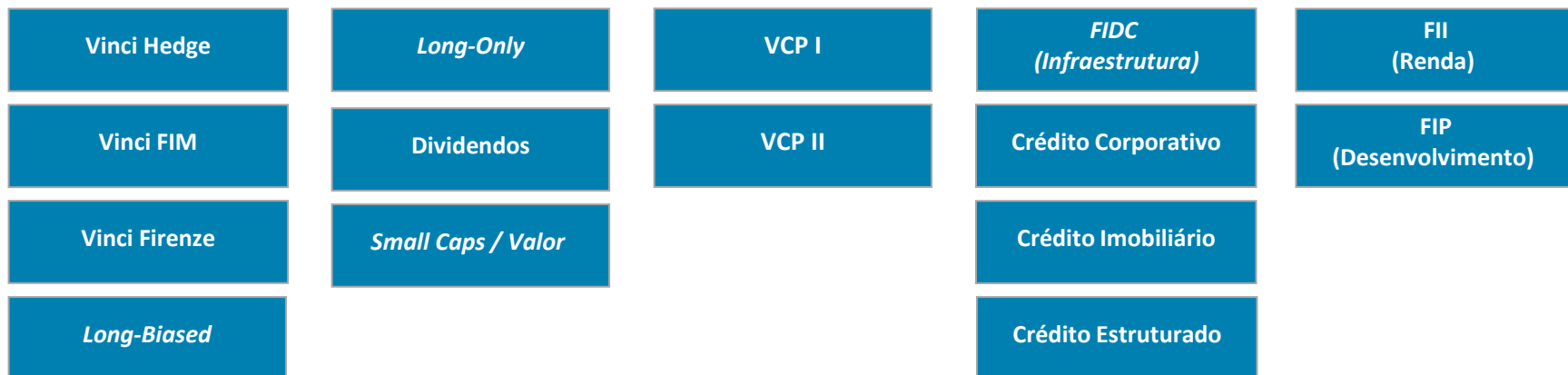
## Conceito

- Fundos criados para atender à demanda dos sócios por diversificação em seus investimentos
- Cada classe de ativo é gerida independentemente por equipes com experiência de longa data e de excelência comprovada

## Estratégias

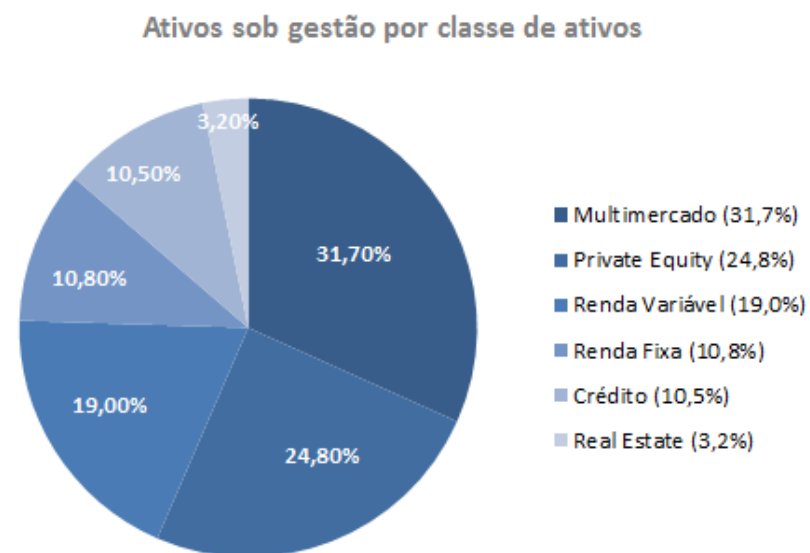
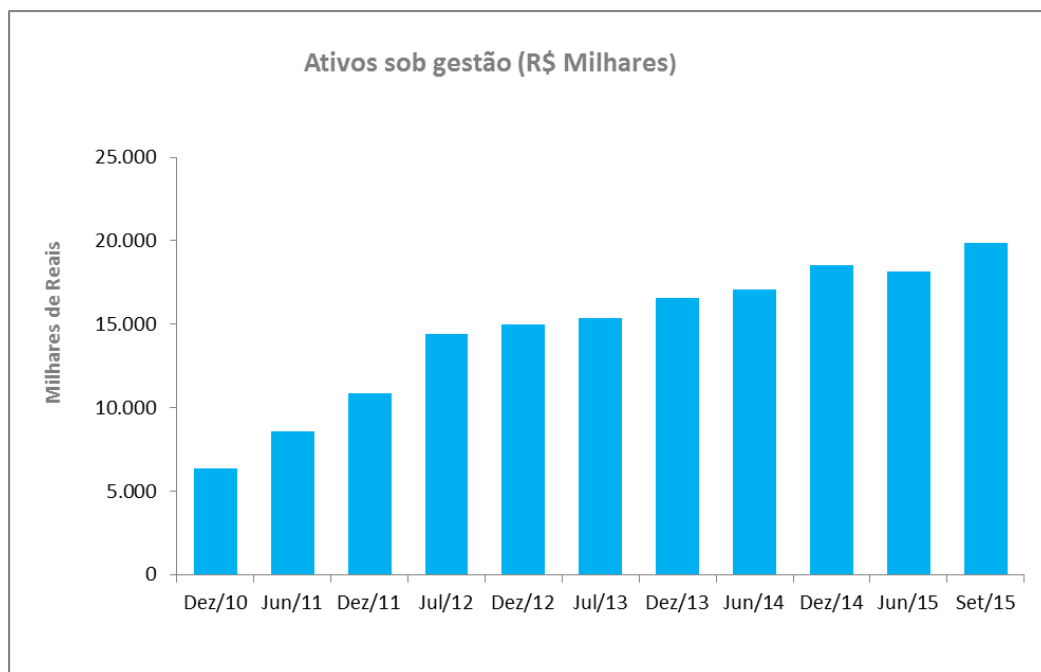


## Fundos



## Gestão de Ativos

- Total de ativos sob gestão: R\$ 20 bilhões
- Sócios e profissionais representam aprox. 20% deste total, com investimentos em todos os produtos da plataforma
- **Investidor Institucional representa 16% deste total**





## Vinci Gestora de Recursos

---

- O objetivo da gestão é gerar retornos diferenciados investindo, preponderantemente, em ativos brasileiros de elevada liquidez (renda fixa, renda variável e moedas)
- A gestão busca replicar os resultados obtidos nos últimos 15 anos na mesa proprietária do Banco Pactual e, desta maneira, oferecer aos cotistas estratégias de tesouraria divididas por perfil de risco, com longo histórico de sucesso
- Os fundos possuem uma dinâmica de trading, procurando posições oportunistas nos mercados e ativos que ofereçam a melhor relação de retorno/risco
- Apesar da filosofia de tesouraria, a preservação de capital é um componente presente em todas as decisões da gestão
- Oportunidades no mercado de crédito privado são captadas em apenas alguns veículos
- Os fundos fazem uso de estrutura própria offshore para operar até 20% do PL em ativos internacionais
- A interação com a equipe macroeconômica é extremamente dinâmica, sendo inclusive fonte geradora de grande parte das operações dos fundos

### Gestão

- Paulo Fernando Oliveira é Sócio fundador, gestor e CIO da Vinci Gestora de Recursos e membro do Comitê Executivo da Vinci Partners. Paulo foi CIO do UBS Pactual Asset Management, após ter sido responsável pela tesouraria de câmbio do Banco Pactual desde 1997. Foi sócio do Banco Pactual e membro do seu Comitê Executivo, onde iniciou sua carreira em 1992

# Vinci Equities Gestora de Recursos

---

## **Foco em Performance, Processo Fundamentalista e Disciplina de Investimento.**

- Em janeiro de 2010, a Vinci Partners assumiu a gestão dos fundos da GAS Investimentos, uma tradicional gestora de recursos focada em renda variável com patrimônio de R\$ 1,8 bilhão
- Após a associação com a Vinci, os fundos da GAS vem apresentando sua melhor performance dos últimos anos, e todas as estratégias se destacaram nos rankings da indústria brasileira em 2011, o que também pode ser observado em 2012

## **Filosofia**

- Investimento em empresas competitivas e de alta qualidade
- Tornar-se acionista ativo para promover engajamento construtivo nas companhias investidas
- Procurar criar e manter um alto nível de acesso à informação nas empresas cobertas

## **Gestão**

- Olavo Vieira Tortelli é responsável pela área de Renda Variável da Vinci Partners. Foi sócio do Banco Pactual e, posteriormente no UBS Pactual, atuou como responsável pela área de vendas institucionais de renda variável para Europa, Oriente Médio e Ásia. Possui mais de 20 anos de experiência em mercado de capitais, com passagens por instituições como Citibank, Matrix, Paribas, UBS e Morgan Stanley. É formado em Administração de Empresas pela EAESP/FGV

## **Análise**

- Luiz Liuzzi integra a equipe de gestão de Renda Variável. É ex-sócio e gestor da GAS Investimentos, onde atuou, entre 2002 e 2010, como Analista Setorial Sênior responsável por setores como bancos, construção civil, consumo, varejo e logística. Suas experiências anteriores foram na GP Investimentos e em uma de suas empresas investidas, a ALL Logística, onde atuou na área financeira. É formado em Administração de Empresas pela FGV de São Paulo e possui a certificação de Chartered Financial Analyst (CFA).

# Vinci Gestão de Crédito

---

## Filosofia de Gestão

- Processo de investimento baseado em rigorosa análise fundamentalista dos emissores e classes de ativos no mercado de Crédito
- Avaliação de cenários macro e micro econômicos e dinâmicas setoriais e suas implicações na performance econômico-financeira dos emissores
- Mitigação de riscos pela expertise do time de Gestão de Crédito na estruturação de garantias solidas, seleção eficiente dos instrumentos de dívida, e na análise da estrutura de capital do emissor
- Construção e gestão ativa dos portfólios de crédito, com precificação/valuation conservadores, baseados no valor intrínseco e relativo dos ativos subjacentes
- Gestão de risco de crédito com contínuo monitoramento das contrapartes/emissores e foco na preservação de capital
- Plataforma independente de Gestão com total alinhamento de interesses

## Principais Estratégias

- Dívida Corporativa – “High Grade”
- Crédito Estruturado – “High Yield”
- Crédito Imobiliário

## Gestão

- Marcello Almeida é responsável pela área de Crédito da Vinci Partners. Iniciou sua carreira em 1995 no Banco Pactual e tornou-se sócio em 1999. Por 15 anos foi o Head de Crédito do Grupo Pactual. Em 1998, criou a unidade de research de crédito dedicada a ativos de renda fixa no mercado internacional. No ano seguinte, estruturou a divisão de special situations, destinada a investimentos em ativos high yield e distressed. Entre 2006 a 2009, foi diretor da área de renda fixa do UBS Pactual, tornou-se responsável por crédito LATAM, e chefiou a área de Leverage Finance da instituição. É formado em Economia pela Universidade Candido Mendes e possui MBA em Finanças pelo IBMEC-RJ.

# Vinci Capital Gestora de Recursos – Private Equity

## Histórico

- Capacidade comprovada de investimento com capital próprio e de terceiros em *Private Equity*
- Gestão de fundos com grande número de empresas: US\$2 bilhão investidos em 34 companhias desde 2001
- Sólida performance de investimentos com foco em controle e crescimento
- Equipe com experiência de investimento no Brasil e sólida reputação, credibilidade e *network* local

## Filosofia de Investimento

- Obter retorno diferenciado ajustado pelo risco, empregando uma combinação única de capital proprietário e de clientes, através da realização disciplinada de investimentos em empresas brasileiras, independentemente do setor ou estágio de desenvolvimento, agregando valor às empresas através de uma gestão ativa e da alavancagem de experiências e conhecimentos de profissionais da Vinci

## CrITÉrios de Investimento

- Preferência por indústrias com forte correlação com as tendências de crescimento a longo prazo na economia brasileira
- Mix de análises *top-down* e *bottom-up* para identificar temas atrativos de investimento e novas oportunidades de negócio
- Investimento médio entre US\$100 - US\$150 milhões por transação
- Estratégias de Investimento:
  1. Capital para crescimento: Investimento para expansão de companhias com forte potencial de crescimento - incluindo aquisições, expansões e controle compartilhado
  2. Aquisição de controle: Fechamento de capital de empresas abertas, troca de controle, alienações de grupos estratégicos ou multinacionais
  3. Reestruturação: Companhias fundamentalmente sólidas, mas com administração ineficiente ou super-alavancadas

## Portfólio:

- Vinci Capital Partners I (US\$592 mm; 2004 Vintage)



- Vinci Capital Partners II (US\$1.4 bn; 2011 Vintage)



# Financiamento de Projetos de Infraestrutura - FIDC

## Histórico

- Os sócios da Vinci Partners têm um bem-sucedido histórico de investimentos em infraestrutura e na gestão de recursos de investidores institucionais
- Foi identificada significativa lacuna no financiamento de projetos de infraestrutura, o que serviu de principal motivação para a criação da área
- Equipe com experiência de gestão, estruturação e captação de fundos estruturados, gerenciamento de risco de crédito e execução e monitoramento de projetos

## Filosofia de Investimento

- Estruturar e fornecer alternativas customizadas de financiamento a projetos ligados aos principais setores de infraestrutura
- Vinci Crédito e Desenvolvimento I – FIDC:
  - Fundo de R\$ 1,2 bilhão captado para investimento em crédito privado de longo prazo indexado a IPCA, flexível em termos de estrutura, destinado a investir em projetos em diferentes estágios de operação

## Critérios de Investimento: Vinci Crédito e Desenvolvimento I

- Estrutura de empréstimos flexível:
  - Dívida sênior, subordinada, mezanino, financiamentos de *equity*, empréstimos-ponte ou operações de refinanciamento
  - Possibilidade de ampla customização de cronograma de pagamentos, garantias e formas de amortização
- Ativos Alvo:
  - Projetos em diferentes fases de execução (*greenfield*, *brownfield* ou totalmente operacionais)

## Setores Alvo:

Energia



Transportes e Logística



Óleo e Gás



Gestão de Água e Resíduos



# Vinci Assessoria Financeira

## Filosofia e conceitos

- Prestação de serviços livres de conflitos de interesse, garantindo assim relacionamentos de longo prazo com nossos clientes
- Estender aos nossos clientes práticas e conhecimentos adquiridos ao longo do tempo com execução de operações proprietárias
- Auxiliar nossos clientes a atingir suas metas estratégicas e financeiras de longo prazo
- Utilizar a plataforma Vinci para potencializar nosso serviço de assessoria, oferecendo um serviço de alto valor agregado

## Nossos serviços

1

### Fusões e aquisições

- Compra / Venda, “Joint-Ventures” e Fusões
- Análise de Estrutura de Capital
- Laudo de Avaliação e Comitê Especial
- Re-estruturação de Dívida (bancos e fornecedores)
- Colocações Privadas
- “Fund raising” e Captações Especiais

2

### Mercado de Capitais

- Assessoria Pré-IPO (“Pre-IPO Advisory”):
  - Avaliação, Estruturação, Execução e Suporte pós-IPO
  - Oferta Primária e Secundária
- “Block Trades”

## Transações proprietárias e de clientes selecionadas

<p>2013 R\$ 185 mi</p>  <p>Assessor financeiro da Unidas na aquisição de 100% do capital social da</p> 	<p>2013* Não-Revelado</p>  <p>Assessor financeiro exclusivo na estruturação de fund raising junto ao fundo</p>  <p>e venda de controle para um novo sócio</p> 	<p>2012 R\$ 1,00*</p>  <p>Aquisição pela Equatorial Energia da Centrais Elétricas do Pará – Celpa<sup>2</sup></p> 	<p>2012* Não-revelado</p> <p>Assessor financeiro exclusivo da AC Lobato e Icatu na capitalização da</p>  <p>pela</p> 
<p>2012* Não-revelado</p> <p>Assessor financeiro exclusivo dos Acionistas na venda da RRM</p>  <p>para a</p> 	<p>2012 R\$ 245 mi</p>  <p>Aquisição de 70% da Cecrisa Revestimentos Cerâmicos</p>	<p>2012 R\$ 796 mi</p>  <p>Estruturação e operação de aumento de capital da PDG Realty</p>	<p>2011* R\$125 mi</p>  <p>Assessor financeiro exclusivo da Química Amparo na compra do negócio de higiene e limpeza da</p> 
<p>2011* R\$187 mi</p> <p>Assessor exclusivo dos minoritários na alienação de participação na</p>  <p>para a</p> 	<p>2011* Não-revelado</p>  <p>Assessor financeiro exclusivo dos Acionistas na venda de uma participação de co-controle para fundo</p> 	<p>2011 Não-revelado</p>  <p>Aquisição da Franquia do Burger King Brasil</p>	<p>2011 Não-revelado</p>  <p>Aquisição de participação minoritária</p>

\* Transações concluídas para clientes da Vinci Partners

<sup>1</sup> Valor simbólico de R\$ 1,00 devido a situação em que a Celpa encontrava-se de processo de recuperação judicial

<sup>2</sup> Transação anunciada, ainda pendente de fechamento

**Gestão de Ativos**  
**Investidor Institucional**



## Área Institucional - Mandatos

---

- A Área Institucional representa 16% do capital total da Vinci Partners
- **Fundos de Pensão: 54 Clientes; Volume R\$2,7bi**
- Os recursos estão divididos nos seguintes mandatos:
  - Dividendos (Vinci Gas Dividendos FIA / Caixa Vinci Valor Dividendos RPPS)
  - Valor SMLL (Vinci Gas Valor SMLL FIC FIA / Caixa Vinci Valor SMLL RPPS)
  - Valor (Vinci Gas Lotus Institucional FIA)
  - Vinci Selection Equities FIA – Alocação + Estratégia de Proteção (Hedge)
  - Infraestrutura (Vinci Crédito de Desenvolvimento I – FIDC)
  - FoF - *Fund of Funds* Exclusivos
  - Crédito (Vinci Renda Fixa Crédito Imobiliário – Crédito Privado)
  - Multimercado



**Produtos**  
**Investidor Institucional**



## Fundos Condominiais

Renda Variável	Multimercado	Crédito	Real Estate
<b>VINCI GAS DIVIDENDOS FIA</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Distribuição de Dividendos</li><li>▪ Enquadrado na 3.792</li></ul>	<b>VINCI FIC FI MULTIMERCADO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Enquadrado na 3.792 como Investimento Estruturado</li></ul>	<b>VINCI FI RF IMOBILIÁRIO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Ativos de Crédito Imobiliário com garantia real</li><li>▪ Carência de 10 anos</li></ul>	<b>VINCI REAL ESTATE FIP</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Segmentos alvo: shopping center, escritório, logística e hotéis</li><li>▪ Carência de 8 anos</li></ul>
<b>VINCI GAS LOTUS FIA</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Estratégia Long-Only</li><li>▪ Enquadrado na 3.792</li></ul>	<b>VINCI HEDGE</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Enquadrado na 3.792 como Investimento Estruturado</li></ul>	<b>VINCI FIDC I *</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Estratégia: Operações de Infraestrutura</li><li>▪ Enquadrado na 3.792</li><li>▪ 1,07bi de Investidor Institucional</li><li>▪ Carência de 8 anos</li></ul>	
<b>VINCI SELECTION EQUITIES FIA</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ FoF com estratégia de Hedge</li><li>▪ Enquadrado na 3.792</li></ul>			
<b>VINCI GAS VALOR DIVIDENDOS *</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Mix de estratégias: Valor SMLL e Dividendos</li><li>▪ 350MM (Investidor Institucional)</li><li>▪ Carência de 5 anos</li></ul>			
<b>VINCI GAS VALOR SMLL*</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Estratégia: Valor SMLL</li><li>▪ 500MM (Investidor Institucional)</li><li>▪ Carência de 5 anos</li></ul>			

\* Fechado para captação



# Fundos Exclusivos

## Multigestores – Fund of Funds

### Renda Variável

#### FIC FIA

- Fundos Vinci
- Fundos de Terceiros

#### FIA

- Fundos Vinci
- Fundos de Terceiros
- **Hedge: Proteção contra eventos de stress**

### Multimercado

#### FIC FIM

- Fundos Vinci
- Fundos de Terceiros

#### FIM

- Fundos Vinci
- Fundos de Terceiros
- **Hedge: Proteção contra eventos de stress**

## Área Institucional - Estrutura Comercial

---

Vinci Partners

Área Comercial de Atendimento a Investidores Institucionais

Alessandro Horta

Marcelo Rabbat

Alexandre Damasceno

Daniel Figueiredo

Tais Campos

Paula Lima

João Pedro Cabral

## Área Institucional - Estrutura Comercial

---

- **Marcelo Rabbat**

Integrante e sócio responsável pela área Comercial de atendimento a investidores institucionais. Foi sócio-diretor do RiskOffice até 2007, quando ocorreu sua venda para a Algorithmics e ele passou a exercer a função de Diretor Comercial. Antes disso, tinha sido sócio-diretor da PR&A desde 1994. É formado em Economia, Mestre em Estatística e Doutor pela Universidade de São Paulo.

- **Alexandre Damasceno**

Integrante da área comercial dedicado aos investidores institucionais desde 2010. Foi sócio da PR&A até 2010 e foi um dos responsáveis pela área técnica de consultoria desenvolvendo modelos de avaliação de risco e de operações estruturadas. Tem experiência de mais 15 anos no mercado financeiro. É formado em Bacharel Estatística pelo IME USP e em *Master Financial Economics* pela Escola de Economia de São Paulo da FGV.

- **Daniel Figueiredo**

Integrante da Área Comercial na Vinci Partners. Foi gerente (2005-2010) e posteriormente diretor comercial do RiskOffice (2010-2013), antes teve passagem pela área comercial do Deutsche Bank Asset Management e Votorantim Asset Management. Também atuou como gerente de desenvolvimento de produtos de investimentos no Citibank e foi consultor de investimentos na PR&A. É formado em Economia pela Universidade de São Paulo e Agente Autônomo de Investimento pela ANCORD.

- **Paula Lima**

Comercial Institucional da Vinci Partners. Foi Consultora Sênior da Risk Office responsável pelo atendimento aos clientes institucionais (EFPC's e RPPS's) durante aproximadamente 9 anos. Teve passagem na área institucional do Banco Safra e da Mirae Asset e trabalhou na consultoria PR&A durante 4 anos. É formada em Economia pela Universidade de São Paulo, com MBA em Economia do Setor Financeiro pela FIPE-USP e possui certificação ANBIMA CPA-20

- **Tais Campos**

Comercial Institucional da Vinci Partners. Foi Analista Comercial do RiskOffice entre 2005 e 2008 e Gerente Comercial de 2008 até 2010, ano em que a Algorithmics assumiu o controle. Foi Gerente e Responsável pelo escritório de São Paulo da Quantum Fundos entre 2011 e 2012. Tem experiência de 9 anos no desenvolvimento de produtos e prospecção para Investidores Institucionais. É formada em Economia pela PUC São Paulo.

- **João Pedro Cabral**

Foi formado no Colégio Santo Inácio e graduado em Administração de Empresas pela Puc - Rio. Ingressou na Vinci Partners como estagiário em 2010 e foi efetivado em 2012 como analista Junior na área comercial.

A Vinci Partners Investimentos Ltda., ou qualquer de suas afiliadas (“Vinci”) não comercializa nem distribui quotas de fundos de investimento ou qualquer outro ativo financeiro. O presente material tem caráter meramente informativo e é para uso exclusivo de seu destinatário. As informações contidas neste documento são confidenciais e não devem ser divulgadas a terceiros sem o prévio e expresso consentimento da Vinci. Este material não constitui extrato oficial de investimentos nos fundos de investimento ou ativos a que se refere, o qual será preparado e enviado pelo administrador do fundo. No caso de divergência entre as informações contidas neste material e aquelas contidas no extrato mensal emitido pelo administrador do fundo, as informações contidas no referido extrato mensal prevalecerão sobre as informações deste documento. As eventuais divergências podem ocorrer devido à adoção de métodos diversos de cálculo e apresentação. Valores de patrimônio líquido de fundos de investimento eventualmente contidos neste documento são líquidos de despesas (i.e. honorários, comissões e impostos). A rentabilidade de fundos eventualmente divulgada neste documento não é líquida de impostos. Fundos de investimento podem utilizar estratégias com derivativos como parte integrante de suas respectivas políticas de investimento. Tais estratégias, da forma como são adotadas, podem resultar em significativas perdas patrimoniais para seus cotistas, podendo inclusive acarretar perdas superiores ao capital aplicado e a consequente obrigação do cotista de aportar recursos adicionais para cobrir o prejuízo dos Fundos. Para avaliação da performance de quaisquer fundos de investimentos, é recomendável uma análise de período de, no mínimo, 12 (doze) meses. Os fundos multimercado com renda variável e os fundos de ações podem estar expostos a significativa concentração em ativos de poucos emissores, com os riscos daí decorrentes. Os fundos de crédito privado estão sujeitos a risco de perda substancial de seu patrimônio líquido em caso de eventos que acarretem o não pagamento dos ativos integrantes de sua carteira, inclusive por força de intervenção, liquidação, regime de administração, falência e recuperação judicial ou extrajudicial dos emissores responsáveis pelos ativos do fundo. Em atendimento à Instrução CVM nº 465/08, desde 02/05/2008, fundos de ações deixaram de apurar sua rentabilidade com base na cotação média das ações e passaram a fazê-lo com base na cotação de fechamento. Assim comparações de rentabilidade de fundos de ações devem utilizar, para períodos anteriores a 02/05/2008, a cotação média dos índices de ações e, para períodos posteriores a esta data, a cotação de fechamento. Eventuais comparações a certos índices de mercado foram incluídas para referência apenas e não representam garantia de retorno pela Vinci. Os resultados obtidos no passado não representam garantia de resultados futuros e não contam com garantia da Vinci, de qualquer de suas afiliadas, do administrador, de qualquer mecanismo de seguro ou, ainda, do Fundo Garantidor de Créditos (FGC). Ao investidor é recomendada a leitura cuidadosa dos regulamentos e prospectos de fundos de investimento ao aplicar seus recursos. Investimentos implicam na exposição a riscos, inclusive na possibilidade de perda total do investimento. Este documento não constitui uma opinião ou recomendação, legal ou de qualquer outra natureza, por parte da Vinci, e não leva em consideração a situação particular de qualquer pessoa. A utilização das informações aqui contidas se dará exclusivamente por conta e risco de seu usuário. Antes de tomar qualquer decisão acerca de seus investimentos, a Vinci recomenda ao interessado que consulte seu próprio consultor legal.



---

**Rio de Janeiro**

Av. Bartolomeu Mitre, 336  
Leblon - 22431-003  
t. (5521) 2159-6000 f. (5521) 2159-6200

**Nova Iorque**

450 Park Avenue, 27th floor  
New York, NY 10022

**São Paulo**

Av. Brigadeiro Faria Lima, 2.277 | 14º andar  
Jardim Paulistano - 01452-000  
t. (5511) 3572-3700 f. (5511) 3572-3800

---