



RELATÓRIO GERENCIAL

4T23



ELABORAÇÃO

Amadeu Carminati Neto
Controlador Interno

REVISÃO

Beatriz de Lourdes N. Borlina Bernardi
Diretora de Previdência e Atuária

Douglas Henrique Municelli
Diretor Administrativo-Financeiro

APROVAÇÃO

Marcos André Breda
Diretor-Presidente

08/03/2024

É livre a reprodução exclusivamente para fins não comerciais, desde que a fonte seja citada.

Sumário

A. FINANÇAS	3
A.1 Despesas.....	3
A.1.1 Folha de pagamento	3
A.1.1.1 Aposentadoria e pensões.....	3
A.1.1.2 Conselhos.....	3
A.1.1.3 Servidores Pauliprev	4
A.1.2 Despesas Previdenciárias	4
A.1.3 Custo administrativo	4
A.1.4 Análise vertical das despesas	5
A.1.5 Análise horizontal das despesas	5
A.2. Receitas	6
A.2.1 Contribuições e aportes.....	6
A.2.2 Remuneração dos investimentos	6
A.2.3 Compensação previdenciária	6
A.2.4 Parcelamentos e convênios	8
A.2.5 Análise vertical das receitas	8
A.2.6 Análise horizontal das receitas.....	9
A.3 Saldo financeiro	9
B. INVESTIMENTOS	10
B.1 Patrimônio líquido.....	10
B.2 Rentabilidade por segmento de aplicação	10
C. PREVIDÊNCIA	11
C.1 Base de segurados	11
C.2 Atendimentos gerais.....	11
C.3 Protocolos de atendimento	11
C.4 Benefícios concedidos.....	12
C.5 Tribunal de contas	13
C.6 Perícia médica	14
C.6.1 Convênio SMRH nº 001/2020.....	14
C.6.2 Afastamentos.....	14
D. ADMINISTRATIVO	16
D.1 Contratos vigentes.....	16
D.2 Quadro de pessoal	16
D.3 Organograma.....	17

A. FINANÇAS

Esta seção inicial traz informações referentes ao fluxo financeiro do Pauliprev, evidenciando as receitas e despesas do período, com base no regime de caixa, isto é, considerando as datas de entrada e saída dos recursos, independentemente do mês de competência.

A.1 DESPESAS

A.1.1 FOLHA DE PAGAMENTO

A folha de pagamento é composta por benefícios de aposentadoria e pensão, folha salarial dos servidores ativos do instituto e jetons, que é a remuneração dos membros dos conselhos administrativo e fiscal.

A.1.1.1 APOSENTADORIAS E PENSÕES

APOSENTADORIAS	out/23	nov/23	dez/23	2023
Segurados	1755	1769	1776	1776
Proventos	R\$ 17.320.886,73	R\$ 17.507.985,96	R\$ 17.539.011,96	R\$ 197.020.000,26
13º Salário	R\$ 1.579,26	R\$ 3.977,89	R\$ 8.667.125,40	R\$ 16.880.950,68
TOTAL	R\$ 17.322.465,99	R\$ 17.511.963,85	R\$ 26.206.137,36	R\$ 213.900.950,94
Provento médio	R\$ 9.869,45	R\$ 9.897,11	R\$ 9.875,57	R\$ 110.934,68

PENSÕES	out/23	nov/23	dez/23	2023
Segurados	168	169	169	169
Proventos	R\$ 1.054.195,09	R\$ 1.063.033,20	R\$ 1.072.464,46	R\$ 12.032.322,17
13º Salário	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 509.627,07	R\$ 1.001.470,44
TOTAL	R\$ 1.054.195,09	R\$ 1.063.033,20	R\$ 1.582.091,53	R\$ 13.033.792,61
Provento médio	R\$ 6.274,97	R\$ 6.290,14	R\$ 6.345,94	R\$ 71.197,17

A.1.1.2 CONSELHOS

CONSELHEIROS	out/23	nov/23	dez/23	2023
Quantidade	14	14	14	14
Jetons	R\$ 29.159,20	R\$ 29.159,20	R\$ 29.159,20	R\$ 336.623,60
TOTAL	R\$ 29.159,20	R\$ 29.159,20	R\$ 29.159,20	R\$ 336.623,60

O Conselho Administrativo é composto por nove conselheiros, ao passo que o Conselho Fiscal possui cinco. O valor mensal dos jetons está previsto no § 4º do artigo 50 da Lei Complementar municipal nº 18, de 09 de outubro de 2001.

A.1.1.3 SERVIDORES PAULIPREV

SERVIDORES	out/23	nov/23	dez/23	2023
Quantidade	31	31	30	31
Vencimentos	R\$ 284.094,47	R\$ 315.605,87	R\$ 317.379,53	R\$ 3.476.437,57
Funções gratificadas	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 3.500,00	R\$ 42.000,00
Adicional tempo de serviço	R\$ 11.807,43	R\$ 11.904,11	R\$ 9.751,89	R\$ 131.082,66
Férias - rescisão	R\$ 0,00	R\$ 10.523,91	R\$ 0,00	R\$ 10.523,91
13º Salário	R\$ 0,00	R\$ 3.181,34	R\$ 173.380,54	R\$ 318.346,56
Férias - Abono Pecuniário	R\$ 3.173,71	R\$ 16.097,70	R\$ 20.078,00	R\$ 123.089,25
Férias - Abono Constitucional	R\$ 793,43	R\$ 10.366,45	R\$ 15.121,14	R\$ 83.106,57
Salário Maternidade	R\$ 9.159,98	R\$ 9.159,98	R\$ 4.274,66	R\$ 58.623,88
TOTAL	R\$ 312.529,02	R\$ 380.339,36	R\$ 543.485,76	R\$ 4.243.210,40

A.1.2 DESPESAS PREVIDENCIÁRIAS

Integram as despesas previdenciárias os desembolsos com compensação previdenciária e as despesas oriundas de sentenças judiciais, além dos já vistos benefícios de aposentadoria e pensão.

DESPESAS PREVIDENCIÁRIAS	out/23	nov/23	dez/23	2023
Aposentadorias	R\$ 17.322.465,99	R\$ 17.511.963,85	R\$ 26.206.137,36	R\$ 213.900.950,94
Pensões	R\$ 1.054.195,09	R\$ 1.063.033,20	R\$ 1.582.091,53	R\$ 13.033.792,61
Compensação Previdenciária	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 31.142,56
Sentenças Judiciais	R\$ 0,00	R\$ 29.209,99	R\$ 140.712,83	R\$ 248.345,13
Indenizações e Restituições	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 152.744,76
TOTAL	R\$ 18.376.661,08	R\$ 18.604.207,04	R\$ 27.928.941,72	R\$ 227.366.976,00

A.1.3 CUSTO ADMINISTRATIVO

O custo administrativo corresponde às despesas necessárias à manutenção da estrutura administrativa do órgão: folha de pagamento e benefícios de seus servidores, jetons dos órgãos colegiados e despesas com a aquisição de bens e serviços.

CUSTO ADMINISTRATIVO	out/23	nov/23	dez/23	2023	A.V.
Vencimentos e Vantagens Fixas - Pessoal Civil	R\$ 312.529,02	R\$ 380.339,36	R\$ 543.485,76	R\$ 4.243.210,40	65,92%
Obrigações Patronais - Intraorçamentária	R\$ 35.803,22	R\$ 39.926,08	R\$ 39.665,44	R\$ 447.491,61	6,95%
Jetons (Conselhos)	R\$ 29.159,20	R\$ 29.159,20	R\$ 29.159,20	R\$ 336.623,60	5,23%
Auxílio Alimentação	R\$ 21.973,34	R\$ 23.013,33	R\$ 23.013,33	R\$ 280.399,99	4,36%
Aluguel da Sede Pauliprev	R\$ 16.083,23	R\$ 16.083,23	R\$ 16.083,23	R\$ 191.413,06	2,97%
Locação de Softwares	R\$ 8.849,34	R\$ 10.075,50	R\$ 7.675,50	R\$ 166.175,97	2,58%
Auxílio Refeição	R\$ 13.916,67	R\$ 13.733,34	R\$ 14.383,33	R\$ 160.866,66	2,50%
Locação de Computadores	R\$ 9.500,00	R\$ 9.763,51	R\$ 9.763,51	R\$ 114.527,02	1,78%
Auxílio Saúde	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 8.700,00	R\$ 107.700,00	1,67%
Auxílio Transporte	R\$ 5.666,67	R\$ 5.933,33	R\$ 5.953,33	R\$ 71.779,99	1,12%
Locação de Impressoras e Scanners	R\$ 4.200,00	R\$ 4.200,00	R\$ 4.200,00	R\$ 44.936,22	0,70%
Material de Consumo	R\$ 7.433,24	R\$ 714,00	R\$ 11.840,50	R\$ 39.972,58	0,62%
Serviços Bancários	R\$ 2.340,38	R\$ 2.288,84	R\$ 2.252,09	R\$ 34.582,36	0,54%
Energia Elétrica	R\$ 3.544,85	R\$ 4.024,68	R\$ 4.661,61	R\$ 30.814,27	0,48%
Obrigações Patronais - INSS	R\$ 2.720,24	R\$ 2.720,24	R\$ 8.221,62	R\$ 29.400,62	0,46%
Vale cesta de natal	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 27.000,00	R\$ 27.000,00	0,42%
Serviços de Consultoria	R\$ 2.151,47	R\$ 2.151,47	R\$ 2.151,47	R\$ 25.247,19	0,39%

Serviços de Telefone e Internet	R\$ 1.518,89	R\$ 1.499,02	R\$ 1.498,50	R\$ 14.567,24	0,23%
Obrigações Patronais - FGTS	R\$ 1.036,28	R\$ 1.044,01	R\$ 2.088,03	R\$ 11.200,22	0,17%
Manutenção Preventiva Ar Condicionado	R\$ 705,17	R\$ 705,17	R\$ 705,17	R\$ 8.367,70	0,13%
Backup em Nuvem, Hospedagem do Site e E-mail	R\$ 635,93	R\$ 635,93	R\$ 635,93	R\$ 7.546,10	0,12%
Regime de Adiantamento	R\$ 2.951,50	R\$ 0,00	-R\$ 4.165,01	R\$ 7.397,30	0,11%
Bolsa estágio	R\$ 1.364,00	R\$ 1.364,00	R\$ 1.364,00	R\$ 5.501,47	0,09%
Correios	R\$ 0,00	R\$ 900,26	R\$ 0,00	R\$ 3.952,40	0,06%
Outros Serviços (não recorrentes)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.174,00	0,05%
Arquivo externo	R\$ 264,60	R\$ 264,60	R\$ 264,60	R\$ 3.115,80	0,05%
Seguro Predial	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.927,39	0,05%
Água e Esgoto	R\$ 253,05	R\$ 206,98	R\$ 191,63	R\$ 2.643,04	0,04%
Locação de Veículos	R\$ 0,00	R\$ 298,00	R\$ 149,00	R\$ 2.328,00	0,04%
Filiação ABIPEM	R\$ 0,00	R\$ 2.250,00	R\$ 0,00	R\$ 2.250,00	0,03%
Despesas com Passagens e Deslocamentos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.947,99	0,03%
IPTU Sede Pauliprev	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.507,44	0,02%
Serviço de Dedetização	R\$ 600,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.300,00	0,02%
Recortes Eletrônicos (Grifon)	R\$ 85,00	R\$ 85,00	R\$ 170,00	R\$ 1.105,00	0,02%
Obrigações Tributárias e Contributivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 989,97	0,02%
Serviços para obter AVCB do Corpo de Bombeiros	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 950,00	0,01%
Capacitação de Servidores	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 549,00	0,01%
Equipamentos e Material Permanente	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 540,00	0,01%
Despesas com hospedagem	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 477,95	0,01%
CIEE	R\$ 63,84	R\$ 63,84	R\$ 63,84	R\$ 319,20	0,00%
Horas Extras	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 77,38	0,00%
TOTAL	R\$ 494.349,13	R\$ 562.442,92	R\$ 761.175,61	R\$ 6.436.876,13	100,0%

A.1.4 ANÁLISE VERTICAL DAS DESPESAS

Tipo	2022	%	2023	%
Despesas Previdenciárias	R\$ 186.079.500,24	97,1%	R\$ 227.366.976,00	97,2%
Despesas Administrativas	R\$ 5.633.708,34	2,9%	R\$ 6.436.876,13	2,8%
Despesa Total	R\$ 191.713.208,58	100,0%	R\$ 233.803.852,13	100,0%

Ao se comparar 2023 com o exercício anterior, percebe-se que houve estabilidade na proporção de despesas previdenciárias e administrativas em relação à despesa total.

A.1.5 ANÁLISE HORIZONTAL DAS DESPESAS

Tipo	2022	2023	Δ%
Despesas Previdenciárias	R\$ 186.079.500,24	R\$ 227.366.976,00	22,2%
Despesas Administrativas	R\$ 5.633.708,34	R\$ 6.436.876,13	14,3%
Despesa Total	R\$ 191.713.208,58	R\$ 233.803.852,13	22,0%

Tendo em vista que a inflação acumulada em 2023 foi de 4,62%, o crescimento real, isto é, acima da inflação, das despesas previdenciárias foi de 16,8%, ao passo que as despesas administrativas auferiram crescimento real de 9,3%. O aumento real da despesa total foi de 16,6%.

A.2 RECEITAS

As receitas da autarquia correspondem às contribuições dos segurados e patronal, aportes para cobertura do déficit atuarial, remuneração dos investimentos, compensação previdenciária, parcelamentos, convênio e serviços, conforme detalhado a seguir.

A.2.1 CONTRIBUIÇÕES E APORTES

	out/23	nov/23	dez/23	2023
Aportes	R\$ 6.755.399,90	R\$ 6.755.399,90	R\$ 6.890.909,55	R\$ 79.895.644,91
Aporte Déficit Atuarial - Prefeitura	R\$ 6.619.890,25	R\$ 6.619.890,25	R\$ 6.619.890,25	R\$ 78.269.529,11
Aporte Déficit Atuarial - Câmara	R\$ 135.509,65	R\$ 135.509,65	R\$ 271.019,30	R\$ 1.626.115,80
Contribuição dos Segurados	R\$ 6.466.206,86	R\$ 6.473.256,82	R\$ 7.440.830,04	R\$ 74.490.666,94
Contribuição Ativos Prefeitura	R\$ 5.551.293,34	R\$ 5.543.461,62	R\$ 5.528.411,06	R\$ 63.479.612,88
Contribuição Ativos Câmara	R\$ 106.491,27	R\$ 104.923,34	R\$ 315.972,67	R\$ 1.376.198,71
Contribuição Ativos PAULIPREV	R\$ 36.136,45	R\$ 40.623,41	R\$ 76.799,93	R\$ 481.359,49
Contribuição Ativos Cedidos	R\$ 2.115,25	R\$ 2.115,25	R\$ 4.230,50	R\$ 32.979,78
Contribuição Ativo em Auxílio Doença	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Contribuição Inativos Prefeitura	R\$ 734.606,08	R\$ 746.344,46	R\$ 1.449.059,19	R\$ 8.719.463,89
Contribuição Inativos Câmara	R\$ 18.246,29	R\$ 18.246,29	R\$ 35.140,00	R\$ 210.400,56
Contribuição Pensionistas Prefeitura	R\$ 16.445,13	R\$ 16.631,42	R\$ 29.470,59	R\$ 176.281,13
Contribuição Pensionistas Câmara	R\$ 873,05	R\$ 873,05	R\$ 1.746,10	R\$ 11.349,65
Contribuições Processos Judiciais	R\$ 0,00	R\$ 37,98	R\$ 0,00	R\$ 3.020,85
Contribuição Patronal	R\$ 5.695.703,10	R\$ 5.690.474,56	R\$ 5.888.279,67	R\$ 65.340.127,58
Contribuição Patronal - Prefeitura	R\$ 5.551.293,36	R\$ 5.543.461,61	R\$ 5.528.411,06	R\$ 63.479.612,83
Contribuição Patronal - Câmara	R\$ 106.491,27	R\$ 104.923,34	R\$ 315.972,67	R\$ 1.376.198,71
Contribuição Patronal - PAULIPREV	R\$ 35.803,22	R\$ 39.926,08	R\$ 39.665,44	R\$ 447.491,61
Contribuição Patronal - Cedidos	R\$ 2.115,25	R\$ 2.115,25	R\$ 4.230,50	R\$ 32.979,78
Contribuições Processos Judiciais	R\$ 0,00	R\$ 48,28	R\$ 0,00	R\$ 3.844,65
TOTAL	R\$ 18.917.309,86	R\$ 18.919.131,28	R\$ 20.220.019,26	R\$ 219.726.439,43

Os aportes atuariais decorrem da Lei Municipal nº 3.738/2019, seus valores e parâmetros de correção para cada exercício estão nela previstos. As contribuições de inativos se referem a segurados que recebem acima do teto do regime geral de previdência, não incidindo contribuição patronal sobre elas.

A.2.2 REMUNERAÇÃO DOS INVESTIMENTOS

REMUNERAÇÃO INVESTIMENTOS	out/23	nov/23	dez/23	2023
Cupons de juros de Títulos Públicos	R\$ 0,00	R\$ 3.062.218,70	R\$ 0,00	R\$ 47.036.661,07
Dividendos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-R\$ 41.696,55	R\$ 0,00
Juros de fundos de investimentos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Ganhos de capital	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 17.535.958,38	R\$ 31.577.969,69
TOTAL	R\$ 0,00	R\$ 3.062.218,70	R\$ 17.494.261,83	R\$ 78.614.630,76

A.2.3 COMPENSAÇÃO PREVIDENCIÁRIA

COMPENSAÇÃO PREVIDENCIÁRIA	out/23	nov/23	dez/23	2023
Receita RGPS	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 9.989.551,23
Receita Hortoprev	R\$ 849,92	R\$ 849,92	R\$ 424,96	R\$ 5.901,88
Receita Total	R\$ 849,92	R\$ 849,92	R\$ 424,96	R\$ 9.995.453,11
Despesa RGPS	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	-R\$ 31.142,56
SALDO	R\$ 849,92	R\$ 849,92	R\$ 424,96	R\$ 9.964.310,55

A compensação previdenciária é um processo de regularização entre o Regime Geral de Previdência Social (RGPS) e os Regimes Próprios de Previdência Social (RPPS). Os Municípios que instituíram regime próprio de previdência possuem o direito de se compensar financeiramente com o regime geral, sempre que seus beneficiários, anteriormente à vinculação ao regime local, eram segurados e contribuíram por algum tempo para o INSS. Por essa razão, os regimes próprios, de um lado, ficam responsáveis pelo pagamento integral dos benefícios, e, de outro, tornam-se titulares do direito de se compensar com o regime geral, relativamente aos períodos de contribuição a ele vertidos. Essa compensação está prevista na Constituição Federal e é regulamentada pela Lei 9.796/1999. Ela também é utilizada pelo regime geral para compensar benefícios pagos a ex-segurados do Pauliprev que se aposentaram pelo INSS, gerando, nesse caso, uma despesa para o instituto. A mesma sistemática é válida na relação entre os regimes próprios de previdência.

Conforme se verifica na tabela acima, não houve repasses do RGPS ao Pauliprev no último trimestre do ano. Isso ocorreu por conta de pendências administrativas entre a prefeitura municipal e a Receita Federal do Brasil (RFB). Essa situação se regularizou no final do exercício e os valores correspondentes foram repassados ao instituto em janeiro de 2024.

A quantidade de processos em compensação bem como os requerimentos pendentes de análise no fim do exercício estão discriminados a seguir.

	dez/22	mar/23	jun/23	set/23	dez/23
Processos em compensação	477	482	480	480	478
<i>RGPS</i>	475	480	478	478	473
<i>Hortolândia</i>	2	2	2	2	2
<i>Estado de São Paulo</i>	0	0	0	0	1
<i>Cidade de São Paulo</i>	0	0	0	0	2
Processos aguardando análise	390	536	619	675	709
<i>RGPS</i>	349	471	537	586	623
<i>Estado de SP</i>	33	48	62	66	66
<i>Campinas</i>	5	7	7	8	8
<i>Sumaré</i>	1	1	1	1	1
<i>Ministério da Defesa</i>	1	1	1	1	1
<i>Minas Gerais</i>	1	1	1	3	3
<i>Alagoas</i>	0	1	1	1	1
<i>Guaxupé</i>	0	1	1	1	1
<i>Indaiatuba</i>	0	1	1	1	1
<i>São Paulo (Capital)</i>	0	3	3	3	0
<i>Minist Cienc Tec.Inov.Comunic</i>	0	1	1	1	1
<i>Mato Grosso do Sul</i>	0	0	1	1	1
<i>Sorocaba</i>	0	0	1	1	1
<i>Senges</i>	0	0	1	1	1

A.2.4 PARCELAMENTOS E CONVÊNIOS

PARCELAMENTO / CONVÊNIO	out/23	nov/23	dez/23	2023
406/2020 - Principal	R\$ 139.258,95	R\$ 139.258,95	R\$ 139.258,95	R\$ 1.671.107,40
406/2020 - Atual. Monetária	R\$ 67.971,60	R\$ 69.874,08	R\$ 71.334,01	R\$ 761.617,65
408/2020 - Principal	R\$ 221.559,10	R\$ 221.559,10	R\$ 221.559,10	R\$ 2.658.709,20
408/2020 - Atual. monetária	R\$ 108.141,88	R\$ 111.168,72	R\$ 113.491,44	R\$ 1.211.723,32
Acordo 828/2021 - Principal	R\$ 115.195,73	R\$ 115.195,73	R\$ 115.195,73	R\$ 1.382.348,76
Acordo 828/2021 - Atual. Monetária	R\$ 32.205,84	R\$ 33.602,94	R\$ 34.679,74	R\$ 346.581,44
Convênio SMRH 001/2020	R\$ 56.917,53	R\$ 57.528,60	R\$ 71.211,92	R\$ 724.664,77
TOTAL	R\$ 741.250,63	R\$ 748.188,12	R\$ 766.730,89	R\$ 8.756.752,54

Os parcelamentos 406 e 408 foram autorizados pela Lei Municipal nº 3.768/2020, e dizem respeito a débitos patronais do Poder Executivo Municipal, referentes aos exercícios de 2014 a 2016. O acordo 828/2021, autorizado pela Lei Municipal nº 3.923/2021, concerne ao ressarcimento de valores despendidos com aposentadorias de guardas municipais anuladas no ano de 2019, em decorrência de Ação Direta de Inconstitucionalidade impetrada pelo Ministério Público do Estado. O convênio celebrado entre a Prefeitura Municipal e o Pauliprev (Convênio SMRH 001/2020) tem como objetivo o ressarcimento de serviços de perícia médica prestados pela estrutura de pessoal do Pauliprev aos servidores da Prefeitura, em virtude de inovações jurídicas trazidas pela Emenda Constitucional nº 103/2019.

A.2.5 ANÁLISE VERTICAL DAS RECEITAS

Tipo	2022	%	2023	%
Contribuições	R\$ 143.946.446,23	53,7%	R\$ 139.830.794,52	43,9%
Aportes	R\$ 65.451.013,45	24,4%	R\$ 79.895.644,91	25,1%
Remuneração dos Investimentos	R\$ 39.234.438,57	14,6%	R\$ 78.614.630,76	24,7%
Compensação Previdenciária	R\$ 11.592.465,77	4,3%	R\$ 9.995.453,11	3,1%
Parcelamentos e Convênios	R\$ 7.846.350,72	2,9%	R\$ 8.756.752,54	2,7%
Operacionalização da Folha de Pagamento	R\$ 0,00	0,0%	R\$ 1.773.884,26	0,6%
Restituições	R\$ 7.968,74	0,0%	R\$ 6.089,10	0,0%
Receitas de Serviços	R\$ 950,00	0,0%	R\$ 1.400,00	0,0%
Receita Total	R\$ 268.079.633,48	100,0%	R\$ 318.874.649,20	100,0%

Conforme tabela supra, as contribuições, aportes e remuneração dos investimentos representaram 93,7% de toda receita arrecadada em 2023.

Houve, no exercício, recebimento de receita não recorrente de R\$ 1,7 milhão pela venda do direito de operacionalização da folha de pagamento da autarquia ao banco Santander Brasil S.A. (contrato nº 12/2023).

A.2.6 ANÁLISE HORIZONTAL DAS RECEITAS

Tipo	2022	2023	Δ%
Contribuições	R\$ 143.946.446,23	R\$ 139.830.794,52	-2,9%
Aportes	R\$ 65.451.013,45	R\$ 79.895.644,91	22,1%
Remuneração dos Investimentos	R\$ 39.234.438,57	R\$ 78.614.630,76	100,4%
Compensação Previdenciária	R\$ 11.592.465,77	R\$ 9.995.453,11	-13,8%
Parcelamentos e Convênios	R\$ 7.846.350,72	R\$ 8.756.752,54	11,6%
Operacionalização da Folha de Pagamento	R\$ 0,00	R\$ 1.773.884,26	-
Restituições	R\$ 7.968,74	R\$ 6.089,10	-23,6%
Receitas de Serviços	R\$ 950,00	R\$ 1.400,00	47,4%
Receita Total	R\$ 268.079.633,48	R\$ 318.874.649,20	18,9%

O destaque da análise horizontal ficou por conta das receitas de remuneração dos investimentos, as quais dobraram de tamanho em relação ao recebido em 2022.

A.3 SALDO FINANCEIRO

SALDO FINANCEIRO	out/23	nov/23	dez/23	2023
Contribuições e Aportes	R\$ 18.917.309,86	R\$ 18.919.131,28	R\$ 20.220.019,26	R\$ 219.726.439,43
Remuneração dos Investimentos	R\$ 0,00	R\$ 3.062.218,70	R\$ 17.494.261,83	R\$ 78.614.630,76
Compensação Previdenciária	R\$ 849,92	R\$ 849,92	R\$ 424,96	R\$ 9.995.453,11
Parcelamentos e Convênios	R\$ 741.250,63	R\$ 748.188,12	R\$ 766.730,89	R\$ 8.756.752,54
Restituições	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 6.089,10
Receitas de Serviços	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.400,00
Operacionalização da F.P.	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.695.684,26	R\$ 1.773.884,26
Receita Total (A)	R\$ 19.659.410,41	R\$ 22.730.388,02	R\$ 40.177.121,20	R\$ 318.874.649,20
Despesas Previdenciárias	R\$ 18.376.661,08	R\$ 18.604.207,04	R\$ 27.928.941,72	R\$ 227.366.976,00
Custo Administrativo	R\$ 494.349,13	R\$ 562.442,92	R\$ 761.175,61	R\$ 6.436.876,13
Despesa Total (B)	R\$ 18.871.010,21	R\$ 19.166.649,96	R\$ 28.690.117,33	R\$ 233.803.852,13
Saldo Financeiro (A - B)	R\$ 788.400,20	R\$ 3.563.738,06	R\$ 11.487.003,87	R\$ 85.070.797,07

O superávit financeiro de 2023 correspondeu a 27% da receita arrecadada.

Receita arrecadada	R\$ 318.874.649,20	100%
Despesa realizada	R\$ 233.803.852,13	73%
Superávit financeiro	R\$ 85.070.797,07	27%

Houve um crescimento de 11% em relação ao superávit do exercício anterior.

	2022	2023	Δ%
Superávit financeiro	R\$ 76.366.424,90	R\$ 85.070.797,07	11%

B. INVESTIMENTOS

A seção de investimentos traz informações acerca dos recursos do Pauliprev que estão alocados no mercado financeiro, demonstrando a evolução do patrimônio líquido por fundo e total, assim como a rentabilidade obtida no período.

B.1 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

SEGMENTO	FUNDO	dez/22	A.V.	dez/23	A.V.	A.H.
Renda Fixa	INSTITUCIONAL ALOC DINAMIC II	R\$ 22.158.508,38	1,5%	R\$ 0,00	0,0%	-100,0%
Renda Fixa	INSTITUCIONAL RF DI	R\$ 19.033.694,53	1,3%	R\$ 21.946.022,57	1,4%	15,3%
Renda Fixa	INSTITUCIONAL RF DI (Adm.)	R\$ 2.388.039,96	0,2%	R\$ 6.495.268,13	0,4%	172,0%
Renda Fixa	BB PREV PERFIL	R\$ 24.313.201,48	1,7%	R\$ 120.407.708,22	7,6%	395,2%
Renda Fixa	TMJ IMA B FI RF	R\$ 8.514.229,59	0,6%	R\$ 6.544.903,33	0,4%	-23,1%
Renda Fixa	FIRF PYXIS INSTITUCIONAL IMAB	R\$ 4.809.646,62	0,3%	R\$ 2.012.204,03	0,1%	-58,2%
Renda Fixa	TOWER RF FI IMAB-5 II	R\$ 12.090.756,63	0,8%	R\$ 9.806.958,98	0,6%	-18,9%
Renda Fixa	TOWER RF FI IMAB-5	R\$ 10.734.190,68	0,7%	R\$ 8.189.964,64	0,5%	-23,7%
Renda Fixa	CAIXA FIC BRASIL G. ESTRATEGICA	R\$ 77.479.949,87	5,4%	R\$ 100.008.099,16	6,3%	29,1%
Renda Fixa	BB PREV RET TOTAL	R\$ 30.086.683,64	2,1%	R\$ 61.185.537,64	3,8%	103,4%
Renda Fixa	CARTEIRA LONGO PRAZO (NTN-B)	R\$ 823.351.048,25	56,9%	R\$ 821.247.198,77	51,7%	-0,3%
Crédito Privado	PIATÁ RF LP PREV CRÉD. PRIV	R\$ 3.459.824,84	0,2%	R\$ 3.291.871,45	0,2%	-4,9%
RF - FIDC	GGR PRIME I FIDC	R\$ 9.302.551,49	0,6%	R\$ 9.021.191,10	0,6%	-3,0%
RF - FIDC	ILLUMINATI FIDC	R\$ 14.930.369,73	1,0%	R\$ 10.483.698,28	0,7%	-29,8%
RF - FIDC	LME FIDC SENIOR	R\$ 5.917.973,28	0,4%	R\$ 5.718.412,22	0,4%	-3,4%
RF - FIDC	BBIF MASTER FIDC LP	R\$ 194.348,10	0,0%	R\$ 185.821,17	0,0%	-4,4%
RF - FIDC	INCENTIVO MULTISSETORIAL I A/B	R\$ 674.279,81	0,0%	R\$ 492.739,87	0,0%	-26,9%
Multimercado	FI MULTIMERCADO SCULPTOR CP	R\$ 35.008.702,35	2,4%	R\$ 28.469.807,97	1,8%	-18,7%
Imobiliário	HAZZ	R\$ 12.925.567,11	0,9%	R\$ 13.212.009,80	0,8%	2,2%
Imobiliário	BR HOTEIS FII	R\$ 12.273.568,14	0,8%	R\$ 10.814.340,99	0,7%	-11,9%
Imobiliário	INFRA REAL ESTATE FII	R\$ 413.568,54	0,0%	R\$ 411.695,92	0,0%	-0,5%
FIP	INFRA SETORIAL	R\$ 22.194.761,83	1,5%	R\$ 19.464.252,65	1,2%	-12,3%
FIP	W7 FIP /INFRATEC	R\$ 1.914.560,14	0,1%	R\$ 1.881.503,45	0,1%	-1,7%
FIP	FIP GESTÃO EMPRESARIAL I	R\$ 600.651,37	0,0%	R\$ 0,00	0,0%	-100,0%
FIP	FIP GESTÃO EMPRESARIAL II	R\$ 0,00	0,0%	R\$ 526.408,14	0,0%	-
FIP	ATICO FLORESTAL FIP	R\$ 4.273.659,27	0,3%	R\$ 4.258.310,79	0,3%	-0,4%
FIP	FIM FP1/FP2 LONGO PRAZO	R\$ 13.525.109,57	0,9%	R\$ 13.529.679,92	0,9%	0,0%
FIP	ATICO GERAÇÃO ENERGIA	R\$ 0,00	0,0%	R\$ 0,00	0,0%	-
Ações	GERAÇÃO FIA	R\$ 34.657.378,41	2,4%	R\$ 30.216.240,10	1,9%	-12,8%
Ações	MOMENTO 30	R\$ 34.280.730,12	2,4%	R\$ 36.466.131,82	2,3%	6,4%
Ações	BAHIA BBM VALUATION II FIC FIA	R\$ 33.512.365,87	2,3%	R\$ 38.159.252,57	2,4%	13,9%
Ações	ICATU VANGUARDA DIVIDENDOS FIA	R\$ 46.253.562,04	3,2%	R\$ 64.543.568,28	4,1%	39,5%
Ações	ITAU AÇÕES DUNAMIS FIC	R\$ 67.399.723,67	4,7%	R\$ 75.115.584,50	4,7%	11,4%
Ações	BRANCO FI AÇÕES SELECTION	R\$ 58.446.559,36	4,0%	R\$ 65.753.512,74	4,1%	12,5%
TOTAL		R\$ 1.447.119.764,67	100,0%	R\$ 1.589.859.899,20	100,0%	9,86%

B.2 RENTABILIDADE POR SEGMENTO DE APLICAÇÃO

SEGMENTO	dez/22	A.V.	dez/23	A.V.	A.H.
RENDA FIXA	R\$ 1.069.439.296,88	73,9%	R\$ 1.187.037.599,56	74,7%	11,0%
RENDA VARIÁVEL	R\$ 274.550.319,47	19,0%	R\$ 310.254.290,01	19,5%	13,0%
EXTERIOR	R\$ 0,00	0,0%	R\$ 0,00	0,0%	-
ESTRUTURADOS	R\$ 77.517.444,53	5,4%	R\$ 68.129.962,92	4,3%	-12,1%
IMOBILIÁRIOS	R\$ 25.612.703,79	1,8%	R\$ 24.438.046,71	1,5%	-4,6%
TOTAL	R\$ 1.447.119.764,67	100,0%	R\$ 1.589.859.899,20	100,0%	9,86%

C. PREVIDÊNCIA

As informações desta seção se referem à base de segurados, atendimentos realizados, protocolos de atendimento, benefícios concedidos, processos com pendências no Tribunal de Contas do Estado e perícia médica.

C.1 BASE DE SEGURADOS

SEGURADO	31/12/2022	A.V.	31/12/2023	A. V.	A. H.	Δ%
Ativos	3964	69,2%	3878	66,6%	-86	-2,2%
<i>Prefeitura</i>	3890	67,9%	3806	65,4%	-84	-2,2%
<i>Câmara</i>	43	0,8%	42	0,7%	-1	-2,3%
<i>Pauliprev</i>	31	0,5%	30	0,5%	-1	-3,2%
Inativos	1768	30,8%	1945	33,4%	177	10,0%
<i>Aposentados</i>	1615	28,2%	1776	30,5%	161	10,0%
<i>Pensionistas</i>	153	2,7%	169	2,9%	16	10,5%
TOTAL	5732	100,0%	5823	100%	91	1,6%
<i>Proporção ativos / inativos</i>	2,24		1,99			-11,1%

A proporção ativos/inativos decresceu de 2,24 para 1,99 no exercício; ou seja, ao fim de dezembro de 2023, havia dois segurados ativos para cada inativo beneficiário do Pauliprev.

C.2 ATENDIMENTOS GERAIS

Foram realizados 4.112 atendimentos a segurados em 2023. Conforme tabela abaixo, o atendimento presencial foi o principal canal de comunicação entre instituto e segurados, com 32,5% dos atendimentos. Em seguida, tem-se whatsapp, cujos atendimentos representaram 28,8% do total.

CANAL DE ATENDIMENTO	out/23	nov/23	dez/23	2023	A.V.
PRESENCIAL AGENDADO	107	86	47	1337	32,5%
WHATSAPP	80	98	86	1183	28,8%
TELEFONE	14	51	23	714	17,4%
PRESENCIAL NÃO AGENDADO	11	36	18	465	11,3%
E-MAIL	10	24	7	413	10,0%
TOTAL	222	295	181	4112	100,0%

C.3 PROTOCOLOS DE ATENDIMENTO

Os protocolos representam o termo inicial de processos formalizados que visam atender às demandas dos segurados. A tabela abaixo demonstra a quantidade de protocolos iniciados no trimestre, segregados por serviço solicitado, bem como o total acumulado em 2023.

SERVIÇO	out/23	nov/23	dez/23	2023	A. V.
Aposentadoria	17	5	10	239	18,1%
Simulação	14	14	7	205	15,5%
Juntada de documentos	18	9	6	194	14,7%
Certidões	11	11	7	174	13,2%
Desarquivamento de aposentadoria	17	7	7	128	9,7%
Protocolo administrativo	4	3	0	88	6,7%
Cópia de processo	6	5	0	85	6,4%
Outros	0	10	5	66	5,0%
Isenção de IR	2	5	4	56	4,2%
Abono de permanência	0	2	1	28	2,1%
Pensão	1	1	0	20	1,5%
Desentranhamento de documentos	1	0	1	15	1,1%
Revisão de processo	3	3	0	17	1,3%
Dúvidas e esclarecimentos	0	0	0	6	0,5%
Atualização cadastral	0	0	1	2	0,2%
TOTAL	94	75	49	1323	100,0%

C.4 BENEFÍCIOS CONCEDIDOS

Neste item, é evidenciada a quantidade de pedidos de aposentadoria e pensão deferida, segregada por tipo de benefício.

TIPO DE BENEFÍCIO	out/23	nov/23	dez/23	2023	A.V.
Aposentadorias por tempo de contribuição	3	6	5	111	55,8%
Aposentadorias professor	5	1	0	21	10,6%
Aposentadorias por incapacidade permanente	3	4	1	20	10,1%
Pensão vitalícia	2	1	0	16	8,0%
Aposentadoria voluntária por idade	1	3	1	15	7,5%
Aposentadorias por insalubridade	0	0	0	8	4,0%
Aposentadorias por sentença judicial	0	0	0	3	1,5%
Pensão temporária	0	0	1	3	1,5%
Aposentadorias compulsórias	0	0	0	2	1,0%
TOTAL	14	15	8	199	100,0%

Consoante tabela acima, foram concedidas 180 aposentadorias e 19 pensões em 2023, totalizando 199 novos benefícios. Desse total, 116 (58%) seguirão a regra da paridade, isto é, terão os mesmos reajustes concedidos aos servidores ativos municipais. Os outros 83 (42%) acompanharão a regra do regime geral de previdência, ou seja, seus proventos serão reajustados conforme reajustes concedidos pelo governo federal aos segurados do Instituto Nacional do Seguro Social (INSS).

	Aposentadorias	%	Pensões	%	Total	%
Paridade	116	64%	0	0%	116	58%
Regra Geral	64	36%	19	100%	83	42%
Total	180	100%	19	100%	199	100%

C.5 TRIBUNAL DE CONTAS

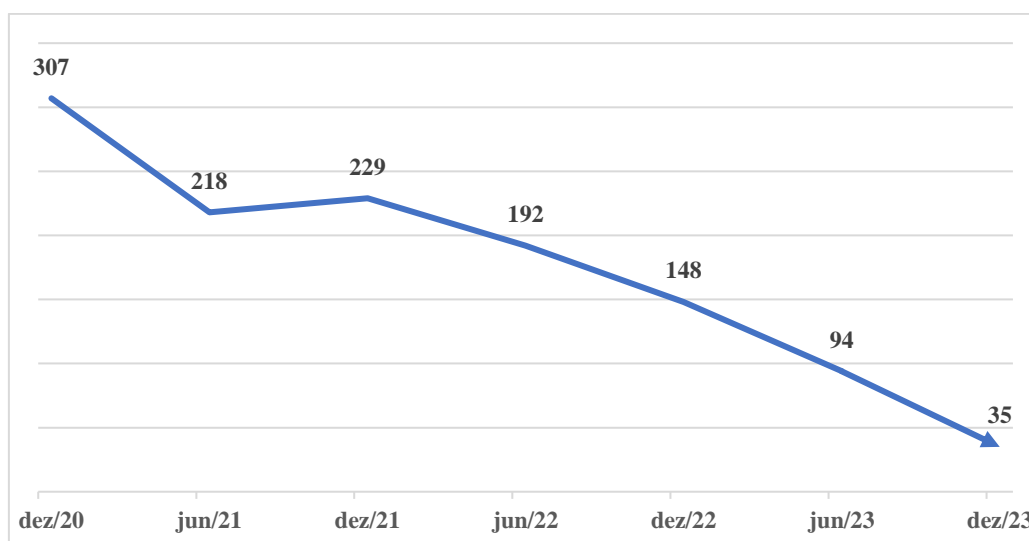
Conforme exarado pelo Supremo Tribunal Federal (STF), a concessão de aposentadoria ou pensão constitui ato administrativo complexo, que somente se aperfeiçoa após o julgamento de sua legalidade pelo Tribunal de Contas [RE 636.553, rel. min. Gilmar Mendes, P, j. 19-2-2020, DJE 129 de 26-5-2020].

Dessa forma, os benefícios concedidos pelo instituto somente se tornam atos administrativos perfeitos, isto é, somente concluem todas as etapas de sua formação, após serem apreciados, para fins de registro, pela Corte de Contas do Estado, nos termos do artigo 33, inciso III, da Constituição do Estado de São Paulo.

Nessa esteira, a tabela a seguir remete ao número de processos que tiveram seu registro negado, em um primeiro momento, e estão pendentes de julgamento definitivo pela citada Corte de Contas.

Processos - TCE/SP		
Ano do Benefício	Objeto	Aguardando Julgamento
2016	Migração	2
	Migração e Verbas	2
	Verbas	7
2017	Migração e Verbas	5
	Verbas	4
2018	Migração	8
	Migração e Verbas	2
2019	Migração e verbas	1
	Forma de cálculo horista	1
2020	Migração	2
	Verbas	1
TOTAL		35

A quantidade de processos nessa situação vem diminuindo consistentemente desde 2020, consoante gráfico a seguir.



C.6 PERÍCIA MÉDICA

C.6.1 CONVÊNIO SMRH 001/2020

Conforme descrito no item A.2.4, em virtude das inovações jurídicas promovidas pela Emenda Constitucional nº 103/2019, Pauliprev e Prefeitura firmaram convênio com o objetivo de ratear os custos dos serviços de perícia médica prestados pela estrutura de pessoal desta autarquia. A tabela seguinte traz os detalhes desse rateio no último trimestre do ano.

	out	nov	dez	2023
PREFEITURA	72	82	60	887
<i>Auxílio por incapacidade temporária</i>	72	82	60	887
PAULIPREV	24	13	25	225
<i>Revisão de aposentadoria</i>	0	0	14	14
<i>Aposentadoria especial</i>	18	8	3	139
<i>Pensão</i>	0	0	3	3
<i>Isenção de IR</i>	6	4	4	61
<i>Atendimentos inativos</i>	0	0	0	2
<i>Afastamento servidor Pauliprev</i>	0	1	0	5
<i>Admissional/demissional Pauliprev</i>	0	0	1	1
TOTAL GERAL	96	95	85	1112
Percentual Prefeitura	75,00%	86,32%	70,59%	79,77%
Percentual Pauliprev	25,00%	13,68%	29,41%	20,23%

C.6.2 AFASTAMENTOS

Houve 281 afastamentos em 2023. As áreas médicas de psiquiatria e ortopedia responderam por 71,6% deles.

MOTIVO	out	nov	dez	2023	A. V.
PSIQUATRIA	13	10	5	128	45,6%
ORTOPEDIA	5	7	4	73	26,0%
CIRURGIA	0	3	1	18	6,4%
ONCOLOGIA	2	0	1	11	3,9%
CARDIOLOGIA	4	0	0	9	3,2%
GERAL	0	1	0	8	2,8%
GASTROENTEROLOGIA	0	0	0	5	1,8%
INFECTOLOGIA	0	0	0	4	1,4%
OTORRINOLARINGOLOGIA	0	1	0	4	1,4%
NEUROLOGIA	1	0	0	4	1,4%
GINECOLOGIA	0	0	0	3	1,1%
UROLOGIA	0	0	0	3	1,1%
PNEUMOLOGIA	0	0	1	3	1,1%
OBSTETRÍCIA	1	0	1	3	1,1%
REUMATOLOGIA	0	0	0	2	0,7%
OFTAMOLOGIA	0	0	0	2	0,7%
NEFROLOGIA	0	0	0	1	0,4%
TOTAL	26	22	13	281	100,0%

71,6%

As secretarias mais afetadas foram educação e saúde, locais que concentraram 83,3% dos afastamentos.

SECRETARIA	out	nov	dez	2023	A. V.
EDUCAÇÃO	12	8	4	118	42,0%
SAÚDE	13	12	9	116	41,3%
SEGURANÇA	1	1	0	21	7,5%
OUTROS	0	0	0	9	3,2%
ADMINISTRAÇÃO	0	1	0	5	1,8%
OBRAS	0	0	0	3	1,1%
TRANSPORTE	0	0	0	2	0,7%
ESP. CULT. E TURISMO	0	0	0	2	0,7%
MEIO AMBIENTE	0	0	0	2	0,7%
RECURSOS HUMANOS	0	0	0	1	0,4%
FINANÇAS	0	0	0	1	0,4%
ZOONOSES	0	0	0	1	0,4%
TOTAL	26	22	13	281	100%

} 83,3%

Em relação ao exercício anterior, ocorreu uma redução de 20,4% no total de afastamentos observados.

SECRETARIA	2022	2023	Δ%
EDUCAÇÃO	155	118	-23,9%
SAÚDE	137	116	-15,3%
OUTROS	35	23	-34,3%
SEGURANÇA	24	21	-12,5%
OBRAS	2	3	50,0%
TOTAL	353	281	-20,4%

D. ADMINISTRATIVO

Nesta última seção, encontram-se informações acerca dos contratos em andamento, quadro de pessoal e organograma do Pauliprev.

D.1 CONTRATOS VIGENTES

FORNECEDOR	OBJETO	VALOR MENSAL	VIGÊNCIA
CONTRATOS FIXOS			
JANAINA PAULA DE ALMEIDA ABADIA	Locação do Imóvel Sede	R\$ 16.737,34	22/02/2025
MICROTÉCNICA	Locação de Computadores	R\$ 10.270,05	07/12/2024
FAC LOCAÇÃO DE SISTEMAS	Folha, Almozarifado e Patrimônio	R\$ 6.794,07	18/12/2024
PRADO E BARSIL LTDA ME	Locação de Impressoras e Scanner	R\$ 4.200,00	05/06/2024
ALIANÇA ATUARIAL LTDA	Consultoria Atuarial	R\$ 2.151,47	30/04/2024
ANDERSON LUPERINE INFORMÁTICA	Software de Digitalização (GED)	R\$ 1.434,34	18/01/2025
DATAPREV	Compensação Previdenciária	R\$ 1.200,00	26/01/2027
TELEFONICA BRASIL S/A (VIVO)	Telefonia Fixa	R\$ 956,74	20/02/2025
PARAMITA TECNOLOGIA FINANCEIRA	Software de Análise Financeira	R\$ 854,16	05/10/2024
GRUPO QUALITY	Manutenção Ar Condicionado	R\$ 737,67	26/01/2025
RODOLFO DORNE & CIA LTDA (PONTOEXE)	Manutenção do Website	R\$ 520,00	28/01/2025
TELEFONICA BRASIL S/A (VIVO)	Internet	R\$ 490,95	20/02/2025
ALLIANZ SEGUROS S/A	Seguro Predial	R\$ 333,39 ¹	04/01/2025
RODOLFO DORNE & CIA LTDA (PONTOEXE)	Backup em Nuvem	R\$ 190,96	29/01/2025
REPDATA	Relógio Ponto	R\$ 126,84	05/09/2024
TELEFONICA BRASIL S/A (VIVO)	Telefonia Móvel	R\$ 120,93	20/02/2025
GRIFON BRASIL	Boletim de Publicações	R\$ 85,00	30/11/2024
CIEE - ESTÁGIO	Contratação de estagiário	R\$ 63,84	28/08/2025
CONTRATOS VARIÁVEIS			
BANCO DO BRASIL	Custódia de Ativos (Selic)	R\$ 2.400,00	16/03/2024
CORREIOS	Correios	R\$ 600,00	07/12/2028
DOCSTORAGE	Armazenagem de documentos	R\$ 300,00	06/07/2024

Com base nessa tabela, verifica-se o instituto tem uma despesa mensal da ordem de R\$ 50 mil contratada para os próximos meses.

D.2 QUADRO DE PESSOAL

No último trimestre do ano, houve exoneração, a pedido, de servidora que ocupava o cargo de técnico da tecnologia da informação, razão pela qual o Pauliprev terminou o exercício com um cargo vago. O referido cargo foi novamente preenchido no início de 2024.

Ressalte-se que um controlador interno exerce, desde 2021, as funções de Diretor Administrativo-Financeiro (cargo em comissão), razão pela qual há discrepância entre a quantidade de cargos ocupados e a quantidade de cargos em efetivo exercício, observada na tabela abaixo.

¹ R\$ 4.000,67 ao ano, pagos à vista.

QUADRO DE PESSOAL PAULIPREV						
	VAGAS	OCUPADOS (31/09/2023)	NOMEAÇÕES	EXONERAÇÕES	OCUPADOS (31/12/2023)	EM EFETIVO EXERCÍCIO
CARGOS EFETIVOS	28	28	0	1	27	26
Agente previdenciário	8	8	0	0	8	8
Analista previdenciário	6	6	0	0	6	6
Assistente social	1	1	0	0	1	1
Auxiliar de serviços gerais	2	2	0	0	2	2
Contador	1	1	0	0	1	1
Controlador interno	2	2	0	0	2	1
Enfermeiro	1	1	0	0	1	1
Médico	2	2	0	0	2	2
Procurador autárquico	2	2	0	0	2	2
Técnico de enfermagem	2	2	0	0	2	2
Técnico em T.I.	1	1	0	1	0	0
CARGOS EM COMISSÃO	3	3	0	0	3	3
Diretora de previdência e atuária	1	1	0	0	1	1
Diretor administrativo-financeiro	1	1	0	0	1	1
Diretor-presidente	1	1	0	0	1	1
TOTAL GERAL	31	31	0	1	30	29

Além dos servidores descritos na tabela, o Pauliprev conta ainda com 01 servidor cedido pela Prefeitura Municipal e, a partir de setembro de 2023, contratou, por intermédio do Centro de Integração Empresa-Escola (CIEE), serviços de um estagiário, para auxiliar a procuradoria jurídica em seus trabalhos.

D.3 ORGANOGRAMA

Encerrando este relatório gerencial, o organograma a seguir revela a estrutura de governança do instituto, com a composição dos órgãos colegiados e diretorias e a lotação de todos seus servidores e as respectivas posições na estrutura hierárquica da entidade.

