



RELATÓRIO GERENCIAL

2T24



ELABORAÇÃO

Amadeu Carminati Neto
Controlador Interno

REVISÃO

Beatriz de Lourdes N. Borlina Bernardi
Diretora de Previdência e Atuária

Douglas Henrique Municelli
Diretor Administrativo-Financeiro

APROVAÇÃO

Marcos André Breda
Diretor-Presidente

30/07/2024

É livre a reprodução exclusivamente para fins não comerciais, desde que a fonte seja citada.

Sumário

A. FINANÇAS	3
A.1 Despesas.....	3
A.1.1 Folha de Pagamento.....	3
A.1.1.1 Aposentadorias.....	3
A.1.1.2 Pensões.....	3
A.1.1.3 Conselhos.....	3
A.1.1.4 Servidores Pauliprev.....	4
A.1.2 Despesas Previdenciárias.....	4
A.1.3 Custo Administrativo.....	4
A.1.4 Despesas – Quadro Resumo.....	5
A.2. Receitas.....	6
A.2.1 Contribuições e Aportes.....	6
A.2.2 Remuneração dos Investimentos.....	6
A.2.3 Compensação Previdenciária.....	7
A.2.4 Parcelamentos e Convênios.....	8
A.2.5 Receitas – Quadro Resumo.....	9
A.3 Saldo Financeiro.....	9
B. INVESTIMENTOS	10
B.1 Patrimônio Líquido.....	10
B.2 Variação por Segmento de Aplicação.....	10
C. PREVIDÊNCIA	11
C.1 Base de Segurados.....	11
C.2 Atendimentos.....	11
C.3 Protocolos de Atendimento.....	12
C.4 Benefícios Concedidos.....	12
C.5 Tribunal de Contas.....	13
C.6 Perícia Médica.....	14
C.6.1 Convênio SMRH nº 001/2020.....	14
C.6.2 Afastamentos de Servidores.....	14
D. ADMINISTRATIVO	15
D.1 Contratos Vigentes.....	15
D.2 Quadro de Pessoal.....	16
D.3 Organograma.....	17

A. FINANÇAS

Esta seção inicial traz informações referentes ao fluxo financeiro do Pauliprev, de forma a evidenciar as receitas e despesas do período, utilizando como base o regime de caixa, isto é, considerando os meses de efetiva entrada e saída de recursos, independentemente do mês de competência.

A.1 DESPESAS

A.1.1 FOLHA DE PAGAMENTO

A folha de pagamento do Pauliprev é composta pelos benefícios de aposentadoria e pensão, folha salarial de seus servidores e jetons pagos aos membros dos conselhos administrativo e fiscal.

A.1.1.1 APOSENTADORIAS

APOSENTADORIAS	abr/24	mai/24	jun/24	2024
Quantidade	1835	1843	1848	1848
Proventos	R\$ 18.353.655,64	R\$ 19.047.992,28	R\$ 19.102.757,50	R\$ 110.654.097,41
13º Salário	R\$ 98.504,12	R\$ 110.083,55	R\$ 6.393.871,36	R\$ 9.371.150,34
TOTAL	R\$ 18.452.159,76	R\$ 19.158.075,83	R\$ 25.496.628,86	R\$ 120.025.247,75
Provento médio	R\$ 10.001,99	R\$ 10.335,32	R\$ 10.336,99	R\$ 59.877,76

A.1.1.2 PENSÕES

PENSÕES	abr/24	mai/24	jun/24	2024
Quantidade	173	173	173	173
Proventos	R\$ 1.131.590,56	R\$ 1.121.034,93	R\$ 1.123.760,63	R\$ 6.692.232,72
13º Salário	R\$ 13.399,10	R\$ 0,00	R\$ 476.826,39	R\$ 558.395,81
TOTAL	R\$ 1.144.989,66	R\$ 1.121.034,93	R\$ 1.600.587,02	R\$ 7.250.628,53
Provento médio	R\$ 6.540,99	R\$ 6.479,97	R\$ 6.495,73	R\$ 38.683,43

A.1.1.3 CONSELHOS

CONSELHEIROS	abr/24	mai/24	jun/24	2024
Quantidade	14	14	14	14
Conselheiros	R\$ 29.159,20	R\$ 30.494,66	R\$ 30.494,66	R\$ 177.626,12
TOTAL	R\$ 29.159,20	R\$ 30.494,66	R\$ 30.494,66	R\$ 177.626,12

O Conselho Administrativo é composto por nove conselheiros e o Conselho Fiscal por cinco. O valor do jetom, que é a remuneração dos conselheiros pela participação nas respectivas reuniões, está previsto no § 4º do artigo 50 da Lei Complementar municipal nº 18, de 09 de outubro de 2001.

A.1.1.4 SERVIDORES PAULIPREV

SERVIDORES	abr/24	mai/24	jun/24	2024
Quantidade	31	31	31	31
Vencimentos	R\$ 324.532,03	R\$ 339.945,70	R\$ 346.097,61	R\$ 1.948.852,65
Funções gratificadas	R\$ 3.500,00	R\$ 3.660,30	R\$ 3.660,30	R\$ 21.320,60
Adicional tempo de serviço	R\$ 11.216,09	R\$ 12.449,32	R\$ 12.449,32	R\$ 66.043,21
Férias - rescisão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
13º Salário	R\$ 0,00	R\$ 16.571,37	R\$ 21.275,94	R\$ 168.242,19
Férias - Abono Pecuniário	R\$ 0,00	R\$ 4.365,08	R\$ 0,00	R\$ 35.197,63
Férias - Abono Constitucional	R\$ 3.599,14	R\$ 3.882,12	R\$ 3.427,19	R\$ 35.625,13
Salário Maternidade	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
TOTAL	R\$ 342.847,26	R\$ 380.873,89	R\$ 386.910,36	R\$ 2.275.281,41

A.1.2 DESPESAS PREVIDENCIÁRIAS

Além dos benefícios de aposentadoria e pensão, também são considerados despesas previdenciárias os desembolsos com compensação previdenciária e os pagamentos determinados pelo poder judiciário, seja por divergência em relação ao valor do benefício, seja por restituição de contribuições previdenciárias não consideradas em seu cálculo.

DESPESAS PREVIDENCIÁRIAS	abr/24	mai/24	jun/24	2024
Aposentadorias	R\$ 18.452.159,76	R\$ 19.158.075,83	R\$ 25.496.628,86	R\$ 120.025.247,75
Pensões	R\$ 1.144.989,66	R\$ 1.121.034,93	R\$ 1.600.587,02	R\$ 7.250.628,53
Sentenças Judiciais	R\$ 13.521,21	R\$ 12.776,84	R\$ 0,00	R\$ 56.620,89
Compensação Previdenciária	R\$ 4.094,52	R\$ 4.094,52	R\$ 4.094,52	R\$ 44.014,57
TOTAL	R\$ 19.614.765,15	R\$ 20.295.982,12	R\$ 27.101.310,40	R\$ 127.376.511,74

A.1.3 CUSTO ADMINISTRATIVO

O custo administrativo corresponde às despesas necessárias à manutenção da estrutura administrativa do Pauliprev: folha de pagamento de seus servidores e gastos com a contratação de bens e serviços.

CUSTO ADMINISTRATIVO	abr/24	mai/24	jun/24	2024	A.V.
Vencimentos e Vantagens Fixas	R\$ 342.847,26	R\$ 380.873,89	R\$ 386.910,36	R\$ 2.275.281,41	65,77%
Obrigações Patronais - Intraorçamentária	R\$ 38.993,19	R\$ 40.375,80	R\$ 41.283,97	R\$ 267.926,39	7,75%
Jetons (Conselheiros)	R\$ 29.159,20	R\$ 30.494,66	R\$ 30.494,66	R\$ 177.626,12	5,13%
Auxílio Alimentação	R\$ 23.733,32	R\$ 23.759,99	R\$ 23.413,33	R\$ 142.453,29	4,12%
Aluguel da Sede Pauliprev	R\$ 16.737,74	R\$ 16.737,74	R\$ 16.737,74	R\$ 99.117,42	2,87%
Auxílio Refeição	R\$ 14.766,66	R\$ 14.833,32	R\$ 14.849,99	R\$ 88.783,30	2,57%
Locação de Computadores	R\$ 10.270,05	R\$ 10.270,05	R\$ 10.270,05	R\$ 61.620,30	1,78%
Locação de Softwares	R\$ 7.775,07	R\$ 10.175,07	R\$ 8.975,07	R\$ 57.855,76	1,67%
Auxílio Saúde	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 54.000,00	1,56%
Auxílio Transporte	R\$ 6.133,32	R\$ 6.106,66	R\$ 6.026,67	R\$ 36.746,63	1,06%
Energia Elétrica	R\$ 4.241,09	R\$ 4.040,05	R\$ 3.013,33	R\$ 25.709,01	0,74%
Locação de Impressoras e Scanners	R\$ 4.200,00	R\$ 4.200,00	R\$ 4.200,00	R\$ 25.200,00	0,73%

Equipamentos e Material Permanente	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 18.388,00	0,53%
Serviços Bancários	R\$ 2.376,11	R\$ 2.347,55	R\$ 2.351,86	R\$ 14.370,59	0,42%
Obrigações Patronais - INSS	R\$ 2.740,54	R\$ 2.740,54	R\$ 2.866,05	R\$ 13.933,50	0,40%
Serviços não recorrentes	R\$ 1.980,00	R\$ 970,00	R\$ 440,00	R\$ 11.864,43	0,34%
Serviços de Consultoria	R\$ 2.151,47	R\$ 2.151,47	R\$ 0,00	R\$ 10.757,35	0,31%
Serviços de Telefone e Internet	R\$ 1.498,50	R\$ 1.507,02	R\$ 1.498,50	R\$ 8.999,52	0,26%
Capacitação de Servidores	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 8.480,00	0,25%
Bolsa estágio	R\$ 1.364,00	R\$ 1.364,00	R\$ 1.364,00	R\$ 8.184,00	0,24%
Material de Consumo	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 7.533,57	R\$ 7.885,39	0,23%
Regime de Adiantamento	R\$ 1.181,23	-R\$ 1.697,90	R\$ 3.000,00	R\$ 5.931,19	0,17%
Correios	R\$ 2.044,11	R\$ 924,61	R\$ 1.677,64	R\$ 5.567,45	0,16%
Obrigações Patronais - FGTS	R\$ 1.044,01	R\$ 1.044,01	R\$ 1.091,83	R\$ 5.499,88	0,16%
Previdência Complementar (LC 79/2021)	R\$ 1.341,84	R\$ 1.460,36	R\$ 1.460,36	R\$ 4.938,48	0,14%
Manutenção Preventiva Ar Condicionado	R\$ 737,67	R\$ 737,67	R\$ 737,67	R\$ 4.328,52	0,13%
Backup em Nuvem, Hospedagem do Site e E-mail	R\$ 710,96	R\$ 710,96	R\$ 710,96	R\$ 4.115,70	0,12%
Seguro Predial	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 4.000,67	0,12%
Despesas com Passagens e Deslocamentos	R\$ 0,00	R\$ 2.018,04	R\$ 518,54	R\$ 2.536,58	0,07%
Arquivo externo	R\$ 286,20	R\$ 286,20	R\$ 286,20	R\$ 1.725,15	0,05%
IPTU Sede Pauliprev	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.560,21	0,05%
Locação de Veículos	R\$ 149,00	R\$ 298,00	R\$ 298,00	R\$ 1.490,00	0,04%
Água e Esgoto	R\$ 268,40	R\$ 268,40	R\$ 237,29	R\$ 1.379,66	0,04%
Recortes Eletrônicos (Grifon)	R\$ 85,00	R\$ 85,00	R\$ 85,00	R\$ 425,00	0,01%
CIEE	R\$ 63,84	R\$ 63,84	R\$ 63,84	R\$ 383,04	0,01%
Obrigações Tributárias e Contributivas	R\$ 159,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 159,00	0,00%
TOTAL	R\$ 528.038,78	R\$ 568.147,00	R\$ 581.396,48	R\$ 3.459.222,94	100,0%

A.1.4 DESPESAS – QUADRO RESUMO

	Acumulado 2024	A.V.
Despesas Previdenciárias	R\$ 127.376.511,74	97,36%
<i>Aposentadorias</i>	<i>R\$ 120.025.247,75</i>	<i>91,74%</i>
<i>Pensões</i>	<i>R\$ 7.250.628,53</i>	<i>5,54%</i>
<i>Sentenças judiciais</i>	<i>R\$ 56.620,89</i>	<i>0,04%</i>
<i>Comprev</i>	<i>R\$ 44.014,57</i>	<i>0,03%</i>
Despesas Administrativas	R\$ 3.459.222,94	2,64%
<i>Folha de pagamento</i>	<i>R\$ 2.275.281,41</i>	<i>1,74%</i>
<i>Compras e Contratos</i>	<i>R\$ 391.874,94</i>	<i>0,30%</i>
<i>Auxílios</i>	<i>R\$ 321.983,22</i>	<i>0,25%</i>
<i>Obrigações patronais</i>	<i>R\$ 292.298,25</i>	<i>0,22%</i>
<i>Jetons</i>	<i>R\$ 177.626,12</i>	<i>0,14%</i>
<i>Obrigações tributárias</i>	<i>R\$ 159,00</i>	<i>0,00%</i>
Despesa Total	R\$ 130.835.734,68	100,00%

A.2 RECEITAS

São fontes de receita para o Pauliprev as contribuições dos segurados e patronal, os aportes para cobertura do déficit atuarial, a remuneração da carteira de investimentos, a compensação previdenciária, os parcelamentos e o convênio SMRH 01/2020, conforme detalhado a seguir.

A.2.1 CONTRIBUIÇÕES E APORTES

	abr/24	mai/24	jun/24	2024
Aportes	R\$ 8.003.587,87	R\$ 8.003.587,87	R\$ 8.003.587,87	R\$ 46.637.829,60
<i>Aporte Déficit Atuarial - Prefeitura</i>	<i>R\$ 7.831.975,08</i>	<i>R\$ 7.831.975,08</i>	<i>R\$ 7.831.975,08</i>	<i>R\$ 45.779.765,65</i>
<i>Aporte Déficit Atuarial - Câmara</i>	<i>R\$ 171.612,79</i>	<i>R\$ 171.612,79</i>	<i>R\$ 171.612,79</i>	<i>R\$ 858.063,95</i>
Contribuição Ativos	R\$ 5.641.494,43	R\$ 5.642.697,44	R\$ 5.910.663,54	R\$ 39.098.467,92
<i>Contribuição Ativos Prefeitura</i>	<i>R\$ 5.486.054,39</i>	<i>R\$ 5.489.331,97</i>	<i>R\$ 5.754.534,89</i>	<i>R\$ 38.299.003,86</i>
<i>Contribuição Ativos Câmara</i>	<i>R\$ 114.322,23</i>	<i>R\$ 110.865,05</i>	<i>R\$ 111.355,96</i>	<i>R\$ 551.960,59</i>
<i>Contribuição Ativos PAULIPREV</i>	<i>R\$ 38.993,19</i>	<i>R\$ 40.375,80</i>	<i>R\$ 41.283,97</i>	<i>R\$ 233.372,91</i>
<i>Contribuição Ativos Cedidos</i>	<i>R\$ 2.124,62</i>	<i>R\$ 2.124,62</i>	<i>R\$ 2.209,46</i>	<i>R\$ 12.851,30</i>
<i>Contribuições Processos Judiciais</i>	<i>R\$ 0,00</i>	<i>R\$ 0,00</i>	<i>R\$ 1.279,26</i>	<i>R\$ 1.279,26</i>
Contribuição Inativos	R\$ 783.125,42	R\$ 859.772,62	R\$ 860.980,84	R\$ 4.811.222,89
<i>Contribuição Inativos Prefeitura</i>	<i>R\$ 748.879,63</i>	<i>R\$ 823.667,55</i>	<i>R\$ 824.261,43</i>	<i>R\$ 4.603.499,46</i>
<i>Contribuição Inativos Câmara</i>	<i>R\$ 18.602,75</i>	<i>R\$ 20.359,40</i>	<i>R\$ 21.000,53</i>	<i>R\$ 112.636,29</i>
<i>Contribuição Pensionistas Prefeitura</i>	<i>R\$ 14.737,61</i>	<i>R\$ 14.840,24</i>	<i>R\$ 14.813,45</i>	<i>R\$ 89.654,56</i>
<i>Contribuição Pensionistas Câmara</i>	<i>R\$ 905,43</i>	<i>R\$ 905,43</i>	<i>R\$ 905,43</i>	<i>R\$ 5.432,58</i>
Contribuição Patronal	R\$ 5.641.494,41	R\$ 5.642.697,06	R\$ 5.911.710,21	R\$ 39.134.068,59
<i>Contribuição Patronal - Prefeitura</i>	<i>R\$ 5.486.054,38</i>	<i>R\$ 5.489.331,58</i>	<i>R\$ 5.754.534,90</i>	<i>R\$ 38.299.004,39</i>
<i>Contribuição Patronal - Câmara</i>	<i>R\$ 114.322,22</i>	<i>R\$ 110.865,06</i>	<i>R\$ 111.355,96</i>	<i>R\$ 551.960,59</i>
<i>Contribuição Patronal - PAULIPREV</i>	<i>R\$ 38.993,19</i>	<i>R\$ 40.375,80</i>	<i>R\$ 41.283,97</i>	<i>R\$ 267.926,39</i>
<i>Contribuição Patronal - Cedidos</i>	<i>R\$ 2.124,62</i>	<i>R\$ 2.124,62</i>	<i>R\$ 2.209,46</i>	<i>R\$ 12.851,30</i>
<i>Contribuições Processos Judiciais</i>	<i>R\$ 0,00</i>	<i>R\$ 0,00</i>	<i>R\$ 2.325,92</i>	<i>R\$ 2.325,92</i>
TOTAL	R\$ 20.069.702,13	R\$ 20.148.754,99	R\$ 20.686.942,46	R\$ 129.681.589,00

Os aportes atuariais decorrem da Lei Municipal nº 3.738/2019. A contribuição dos inativos incide sobre a parcela do benefício que ultrapassa o teto do regime geral de previdência, não há contrapartida patronal sobre ela.

A.2.2 REMUNERAÇÃO DOS INVESTIMENTOS

REMUNERAÇÃO INVESTIMENTOS	abr/24	mai/24	jun/24	2024
Cupons de juros de Títulos Públicos	R\$ 0,00	R\$ 3.143.598,38	R\$ 0,00	R\$ 23.712.813,58
Ganhos de capital	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 6.239.294,79	R\$ 6.239.294,79
TOTAL	R\$ 0,00	R\$ 3.143.598,38	R\$ 6.239.294,79	R\$ 29.952.108,37

No mês de maio, houve pagamento de juros sobre a carteira de títulos do governo federal. O ganho de capital registrado no mês de junho se refere a valores resgatados do fundo de investimento destinado a receber os aportes para cobertura do déficit atuarial (Fundo BB Previdência Perfil), no montante total de R\$ 178.726.464,00 (APRs¹ nº: 138, 139, 142, 143 e 145/2024). Tais recursos foram utilizados para aquisição de títulos públicos indexados ao IPCA (NTN-Bs), no mesmo montante, conforme APRs nº 140, 141, 144 e 146/2024.

A.2.3 COMPENSAÇÃO PREVIDENCIÁRIA

A compensação previdenciária é um processo de regularização entre o Regime Geral de Previdência Social (RGPS) e os Regimes Próprios de Previdência Social (RPPS), previsto na Constituição Federal de 1988 e regulamentado pela Lei 9.796/1999.

Os Municípios que possuem RPPS têm o direito de se compensar financeiramente com o RGPS, sempre que seus beneficiários, anteriormente à vinculação ao regime local, eram segurados e contribuíram por algum tempo para o regime geral (INSS).

Dessa forma, os regimes próprios, de um lado, ficam responsáveis pelo pagamento integral dos benefícios, e, de outro, tornam-se titulares do direito de se compensar financeiramente com o regime geral, relativamente aos períodos de contribuição a ele vertidos.

Essa compensação também é utilizada pelo regime geral para compensar benefícios pagos a ex-segurados do Pauliprev que se aposentaram pelo INSS, gerando, nesse caso, uma despesa para o instituto.

A mesma sistemática é válida na relação entre os regimes próprios de previdência.

COMPENSAÇÃO PREVIDENCIÁRIA	abr/24	mai/24	jun/24	2024
Receita RGPS	R\$ 959.854,39	R\$ 954.226,85	R\$ 42.783.728,19	R\$ 52.181.838,63
Receita São Paulo (Estado)	R\$ 5.341,11	R\$ 52.075,46	R\$ 28.120,94	R\$ 295.128,64
Receita São Paulo (Capital)	R\$ 457,64	R\$ 457,64	R\$ 457,64	R\$ 17.826,78
Receita Campinas	R\$ 0,00	R\$ 5.751,06	R\$ 136,93	R\$ 5.887,99
Receita Hortoprev	R\$ 440,72	R\$ 440,72	R\$ 0,00	R\$ 2.187,84
Receita Total	R\$ 966.093,86	R\$ 1.012.951,73	R\$ 42.812.443,70	R\$ 52.502.869,88

Em abril, foram aprovadas 298 novas solicitações de compensação previdenciária pelo INSS, e 2 pelo regime próprio do Estado de São Paulo.

Tais aprovações possuíam saldo acumulado a receber de R\$ 41.278.768,69 e R\$ 21.105,00, respectivamente, repercutindo nas receitas de junho, cujo montante recebido a título

¹ APRs disponíveis em: <https://pauliprev.sp.gov.br/portal-da-transparencia/#1545187781438-f4791cd1-91a0>

de compensação previdenciária foi de R\$ 42.812.443,70, valor suficiente para cobrir dois meses do valor médio das despesas previdenciárias do primeiro semestre.

Houve também novas aprovações de requerimentos em maio (43 processos aprovados) e junho (40 processos aprovados), os quais vão repercutir nos recebimentos de compensação previdenciária dos meses de julho e agosto, respectivamente.

Os processos em compensação e os requerimentos em análise encerraram o semestre com os seguintes números.

	dez/23	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24
Processos em compensação	478	478	480	482	782	825	865
RGPS	473	473	472	471	769	811	848
Estado de São Paulo	1	1	3	6	8	9	12
Hortolândia	2	2	2	2	2	2	2
Cidade de São Paulo	2	2	2	2	2	2	2
Campinas	0	0	1	1	1	1	1
Processos aguardando análise	709	719	734	734	254	245	275
RGPS	623	634	646	654	176	170	206
Estado de SP	66	65	68	61	59	56	50
Campinas	8	8	8	8	8	8	8
Minas Gerais	3	3	3	3	3	3	3
Sumaré	1	1	1	1	1	1	1
Ministério da Defesa	1	1	1	1	1	1	1
Alagoas	1	1	1	1	1	1	1
Guaxupé	1	1	1	1	1	1	1
Minist Cienc Tec.Inov. Comunic	1	1	1	1	1	1	1
Mato Grosso do Sul	1	1	1	1	1	1	1
Sorocaba	1	1	1	1	1	1	1
Senges	1	1	1	1	1	1	1
Indaiaatuba	1	1	0	0	0	0	0
Santos	0	0	1	0	0	0	0

A.2.4 PARCELAMENTOS E CONVÊNIOS

PARCELAMENTOS	abr/24	mai/24	jun/24	2024
406/2020 - Principal	R\$ 139.258,95	R\$ 139.258,95	R\$ 139.258,95	R\$ 835.553,70
406/2020 - Atual. Monetária	R\$ 79.091,28	R\$ 80.822,06	R\$ 82.748,09	R\$ 469.100,73
408/2020 - Principal	R\$ 221.559,10	R\$ 221.559,10	R\$ 221.559,10	R\$ 1.329.354,60
408/2020 - Atual. monetária	R\$ 125.833,17	R\$ 128.586,80	R\$ 131.651,08	R\$ 746.332,91
Acordo 828/2021 - Principal	R\$ 115.195,73	R\$ 115.195,73	R\$ 115.195,73	R\$ 691.174,38
Acordo 828/2021 - Atual. Monetária	R\$ 40.340,97	R\$ 41.602,25	R\$ 43.002,80	R\$ 238.019,91
TOTAL	R\$ 721.279,20	R\$ 727.024,89	R\$ 733.415,75	R\$ 4.309.536,23

Os parcelamentos 406 e 408 foram autorizados pela Lei Municipal nº 3.768/2020, e dizem respeito a débitos patronais do Poder Executivo Municipal referentes aos exercícios de 2014, 2015 e 2016.

O acordo 828/2021, autorizado pela Lei Municipal nº 3.923/2021, concerne ao ressarcimento de valores despendidos com aposentadorias de guardas municipais anuladas, no ano de 2019, em decorrência de Ação Direta de Inconstitucionalidade impetrada pelo Ministério Público do Estado.

A.2.5 RECEITAS – QUADRO RESUMO

Acumulado 2024		
Compensação Previdenciária	R\$ 52.502.869,88	24,21%
Aportes Atuariais	R\$ 46.637.829,60	21,51%
Contribuição Patronal	R\$ 39.134.068,59	18,05%
Contribuição Ativos	R\$ 39.098.467,92	18,03%
Remuneração dos Investimentos	R\$ 29.952.108,37	13,81%
Contribuição Inativos	R\$ 4.811.222,89	2,22%
Parcelamentos	R\$ 4.309.536,23	1,99%
Convênio SMRH 001/2020	R\$ 374.701,88	0,17%
Restituições	R\$ 10.355,78	0,00%
Receita Total	R\$ 216.831.161,14	100,00%

O Convênio SMRH 001/2020, celebrado entre a Prefeitura Municipal e o Pauliprev, tem como objetivo o ressarcimento de serviços de perícia médica prestados pela estrutura de pessoal do Pauliprev aos servidores da Prefeitura, em virtude das inovações jurídicas trazidas pela Emenda Constitucional nº 103/2019.

Conforme se observa na tabela acima, a compensação previdenciária gerou, no primeiro semestre, mais receitas do que os aportes para cobertura do déficit atuarial, em razão da aprovação de 387 novos processos de compensação no período.

A.3 SALDO FINANCEIRO

SALDO FINANCEIRO	abr/24	mai/24	jun/24	2024
Compensação Previdenciária	R\$ 966.093,86	R\$ 1.012.951,73	R\$ 42.812.443,70	R\$ 52.502.869,88
Aportes Atuariais	R\$ 8.003.587,87	R\$ 8.003.587,87	R\$ 8.003.587,87	R\$ 46.637.829,60
Contribuição Patronal	R\$ 5.641.494,41	R\$ 5.642.697,06	R\$ 5.911.710,21	R\$ 39.134.068,59
Contribuição Ativos	R\$ 5.641.494,43	R\$ 5.642.697,44	R\$ 5.910.663,54	R\$ 39.098.467,92
Remuneração dos Investimentos	R\$ 0,00	R\$ 3.143.598,38	R\$ 6.239.294,79	R\$ 29.952.108,37
Contribuição Inativos	R\$ 783.125,42	R\$ 859.772,62	R\$ 860.980,84	R\$ 4.811.222,89
Parcelamentos	R\$ 721.279,20	R\$ 727.024,89	R\$ 733.415,75	R\$ 4.309.536,23
Convênio SMRH 01/2020	R\$ 56.224,24	R\$ 61.567,93	R\$ 76.157,65	R\$ 374.701,88
Restituições	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 10.355,78	R\$ 10.355,78
Receita Total (A)	R\$ 21.813.299,43	R\$ 25.093.897,92	R\$ 70.558.610,13	R\$ 216.831.161,14
Despesas Previdenciárias	R\$ 19.614.765,15	R\$ 20.295.982,12	R\$ 27.101.310,40	R\$ 127.376.511,74
Custo Administrativo	R\$ 528.038,78	R\$ 568.147,00	R\$ 581.396,48	R\$ 3.459.222,94
Despesa Total (B)	R\$ 20.142.803,93	R\$ 20.864.129,12	R\$ 27.682.706,88	R\$ 130.835.734,68
Saldo Financeiro (A - B)	R\$ 1.670.495,50	R\$ 4.229.768,80	R\$ 42.875.903,25	R\$ 85.995.426,46

O superávit financeiro acumulado representou 40% da receita obtida no primeiro semestre, conforme se observa na tabela a seguir.

Receita arrecadada	R\$ 216.831.161,14	100%
Despesa realizada	R\$ 130.835.734,68	60%
Superávit financeiro	R\$ 85.995.426,46	40%

B. INVESTIMENTOS

Esta seção traz informações relativas aos recursos alocados no mercado financeiro, demonstrando a evolução da carteira de investimentos do Pauliprev no período².

B.1 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

SEGMENTO	FUNDO	dez/23	A.V.	jun/24	A.V.	A.H.
Renda Fixa	INSTITUCIONAL RF DI	R\$ 21.946.022,57	1,4%	R\$ 31.827.228,86	1,9%	45,0%
Renda Fixa	INSTITUCIONAL RF DI (Adm.)	R\$ 6.495.268,13	0,4%	R\$ 9.552.924,97	0,6%	47,1%
Renda Fixa	BB PREV PERFIL	R\$ 120.407.708,22	7,6%	R\$ 670.721,04	0,0%	-99,4%
Renda Fixa	TMJ IMA B FI RF	R\$ 6.544.903,33	0,4%	R\$ 5.677.185,71	0,3%	-13,3%
Renda Fixa	FIRF PYXIS INSTITUCIONAL IMAB	R\$ 2.012.204,03	0,1%	R\$ 1.902.213,87	0,1%	-5,5%
Renda Fixa	TOWER RF FI IMAB-5 II	R\$ 9.806.958,98	0,6%	R\$ 9.036.036,30	0,5%	-7,9%
Renda Fixa	TOWER RF FI IMAB-5	R\$ 8.189.964,64	0,5%	R\$ 2.005.213,95	0,1%	-75,5%
Renda Fixa	CAIXA FIC BRASIL G. ESTRATEGICA	R\$ 100.008.099,16	6,3%	R\$ 109.569.689,68	6,5%	9,6%
Renda Fixa	BB PREV RET TOTAL	R\$ 61.185.537,64	3,8%	R\$ 83.375.845,78	5,0%	36,3%
Renda Fixa	CARTEIRA LONGO PRAZO (NTN-B)	R\$ 821.247.198,77	51,7%	R\$ 1.024.005.666,63	61,1%	24,7%
Crédito Privado	PIATÁ RF LP PREV CRÉD. PRIV	R\$ 3.291.871,45	0,2%	R\$ 3.037.971,29	0,2%	-7,7%
RF - FIDC	GGR PRIME I FIDC	R\$ 9.021.191,10	0,6%	R\$ 8.622.097,02	0,5%	-4,4%
RF - FIDC	ILLUMINATI FIDC	R\$ 10.483.698,28	0,7%	R\$ 8.504.987,62	0,5%	-18,9%
RF - FIDC	LME FIDC SENIOR	R\$ 5.718.412,22	0,4%	R\$ 5.560.395,50	0,3%	-2,8%
RF - FIDC	BBIF MASTER FIDC LP	R\$ 185.821,17	0,0%	R\$ 180.581,42	0,0%	-2,8%
RF - FIDC	INCENTIVO MULTISSETORIAL I A/B	R\$ 492.739,87	0,0%	R\$ 463.603,08	0,0%	-5,9%
Multimercado	FI MULTIMERCADO SCULPTOR CP	R\$ 28.469.807,97	1,8%	R\$ 28.348.587,01	1,7%	-0,4%
Imobiliário	HAZZ	R\$ 13.212.009,80	0,8%	R\$ 11.834.794,13	0,7%	-10,4%
Imobiliário	BR HOTEIS FII	R\$ 10.814.340,99	0,7%	R\$ 10.371.870,67	0,6%	-4,1%
Imobiliário	INFRA REAL ESTATE FII	R\$ 411.695,92	0,0%	R\$ 405.662,96	0,0%	-1,5%
FIP	INFRA SETORIAL	R\$ 19.464.252,65	1,2%	R\$ 19.470.010,50	1,2%	0,0%
FIP	W7 FIP /INFRATEC	R\$ 1.881.503,45	0,1%	R\$ 1.050.291,04	0,1%	-44,2%
FIP	FIP GESTÃO EMPRESARIAL II	R\$ 526.408,14	0,0%	R\$ 505.496,87	0,0%	-4,0%
FIP	ATICO FLORESTAL FIP	R\$ 4.258.310,79	0,3%	R\$ 4.250.681,41	0,3%	-0,2%
FIP	FIM FP1/FP2 LONGO PRAZO	R\$ 13.529.679,92	0,9%	R\$ 13.523.410,57	0,8%	0,0%
Ações	GERAÇÃO FIA	R\$ 30.216.240,10	1,9%	R\$ 27.815.080,13	1,7%	-7,9%
Ações	MOMENTO 30	R\$ 36.466.131,82	2,3%	R\$ 30.900.118,02	1,8%	-15,3%
Ações	BAHIA BBM VALUATION II FIC FIA	R\$ 38.159.252,57	2,4%	R\$ 33.250.770,53	2,0%	-12,9%
Ações	ICATU VANGUARDA DIVIDENDOS FIA	R\$ 64.543.568,28	4,1%	R\$ 59.401.717,67	3,5%	-8,0%
Ações	ITAU AÇÕES DUNAMIS FIC	R\$ 75.115.584,50	4,7%	R\$ 74.505.375,12	4,4%	-0,8%
Ações	BRDESCO FI AÇÕES SELECTION	R\$ 65.753.512,74	4,1%	R\$ 56.988.519,74	3,4%	-13,3%
TOTAL		R\$ 1.589.859.899,20	100,0%	R\$ 1.676.614.749,09	100,0%	5,46%

B.2 VARIAÇÃO POR SEGMENTO DE APLICAÇÃO

SEGMENTO	dez/23	A.V.	jun/24	A.V.	A.H.
RENDA FIXA	R\$ 1.187.037.599,56	74,7%	R\$ 1.303.992.362,72	77,8%	9,9%
RENDA VARIÁVEL	R\$ 310.254.290,01	19,5%	R\$ 282.861.581,21	16,9%	-8,8%
ESTRUTURADOS	R\$ 68.129.962,92	4,3%	R\$ 67.148.477,40	4,0%	-1,4%
IMOBILIÁRIOS	R\$ 24.438.046,71	1,5%	R\$ 22.612.327,76	1,3%	-7,5%
TOTAL	R\$ 1.589.859.899,20	100,0%	R\$ 1.676.614.749,09	100,0%	5,46%

² Para mais informações, acessar: <https://pauliprev.sp.gov.br/investimentos/#I570722881956-51051ecc-48df>

C. PREVIDÊNCIA

Nesta seção encontram-se informações sobre a composição da base de segurados, atendimentos realizados, benefícios concedidos, processos com pendências no Tribunal de Contas do Estado e perícia médica.

C.1 BASE DE SEGURADOS

SEGURADO	31/12/2023	A.V.	30/06/2024	A. V.	A. H.	Δ%
Ativos	3878	66,6%	3866	65,7%	-12	-0,3%
<i>Prefeitura</i>	3806	65,4%	3789	64,4%	-17	-0,4%
<i>Câmara</i>	42	0,7%	46	0,8%	4	9,5%
<i>Pauliprev</i>	30	0,5%	31	0,5%	1	3,3%
Inativos	1945	33,4%	2021	34,3%	76	3,9%
<i>Aposentados</i>	1776	30,5%	1848	31,4%	72	4,1%
<i>Pensionistas</i>	169	2,9%	173	2,9%	4	2,4%
TOTAL	5823	100,0%	5887	100%	64	1,1%
<i>Proporção ativos / inativos</i>	1,99		1,91			-4,1%

A proporção entre segurados ativos e inativos (ativos/inativos) passou de 1,99 para 1,91 na primeira metade do ano, decréscimo de 4,1%.

C.2 ATENDIMENTOS

Foram realizados 1754 atendimentos no primeiro semestre de 2024, sendo o atendimento presencial o canal mais utilizado (36,9%), seguido por whatsapp (29,4%), e-mail (21,3%) e telefone (12,4%).

CANAL DE ATENDIMENTO	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	2024	A.V.
PRESENCIAL	67	104	136	132	74	134	647	36,9%
WHATSAPP	80	79	90	119	56	92	516	29,4%
E-MAIL	13	109	76	40	59	76	373	21,3%
TELEFONE	11	17	57	32	33	68	218	12,4%
TOTAL	171	309	359	323	222	370	1754	100,0%

C.3 PROTOCOLOS DE ATENDIMENTO

Os protocolos representam a formalização de processos que visam a atender a demandas dos segurados. A tabela a seguir mostra a quantidade de protocolos iniciados no período, segregados por tipo de serviço.

SERVIÇO	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	2024	A. V.
Pedido de aposentadoria	14	24	14	16	20	17	105	17,9%
Simulação	8	15	19	24	15	11	92	15,7%
Certidões / Declarações	16	17	7	18	18	14	90	15,3%
Juntada de documentos	7	20	5	16	8	6	62	10,6%
Cópia de processo	6	12	7	10	11	6	52	8,9%
Desarquivamento de aposentadoria	12	4	7	10	9	6	48	8,2%
Outros	8	3	27	1	0	0	39	6,6%
Protocolo administrativo	9	5	4	12	5	4	39	6,6%
Isenção de IR	6	4	3	6	4	8	31	5,3%
Revisão de processo	1	2	1	1	6	2	13	2,2%
Pedido de pensão	2	3	0	0	0	2	7	1,2%
Desentranhamento de documentos	2	0	1	2	0	0	5	0,9%
Atualização cadastral	1	0	0	1	0	0	2	0,3%
Dúvidas e esclarecimentos	1	0	0	0	0	0	1	0,2%
Abono de permanência	0	0	0	0	1	0	1	0,2%
TOTAL	93	109	95	117	97	76	587	100,0%

C.4 BENEFÍCIOS CONCEDIDOS

TIPO DE BENEFÍCIO	jan/24	fev/24	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	2024	A.V.
Aposentadoria por tempo de contribuição	8	6	11	8	6	4	43	51,2%
Aposentadoria voluntária por idade	5	4	3	1	2	0	15	17,9%
Aposentadoria especial professor	7	2	2	2	1	1	15	17,9%
Aposentadoria por incapacidade permanente	0	3	2	0	1	0	6	7,1%
Pensão vitalícia	1	1	1	0	0	0	3	3,6%
Aposentadoria especial insalubridade	1	0	0	0	0	1	2	2,4%
TOTAL	22	16	19	11	10	6	84	100,0%

Conforme se verifica, foram concedidas 81 aposentadorias e 03 pensões na primeira metade do ano, totalizando 84 novos benefícios.

69% desses novos benefícios vão seguir a regra da paridade, isto é, terão os mesmos reajustes concedidos aos servidores ativos do município. Os outros 31% vão acompanhar o regime geral de previdência, com proventos corrigidos conforme reajustes concedidos pelo governo federal aos segurados do Instituto Nacional do Seguro Social (INSS).

	Aposentadorias	%	Pensões	%	Total	%
Paridade	58	72%	0	0%	58	69%
Regra Geral	23	28%	3	100%	26	31%
Total	81	100%	3	100%	84	100%

C.5 TRIBUNAL DE CONTAS

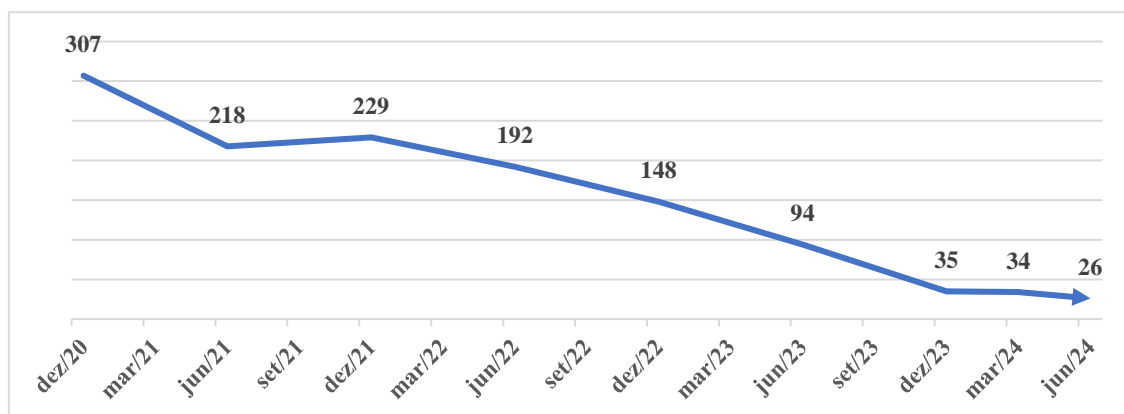
Conforme exarado pelo Supremo Tribunal Federal (STF), *a concessão de aposentadoria ou pensão constitui ato administrativo complexo, que somente se aperfeiçoa após o julgamento de sua legalidade pelo Tribunal de Contas* [RE 636.553, rel. min. Gilmar Mendes, P, j. 19-2-2020, DJE 129 de 26-5-2020].

Dessa forma, os benefícios concedidos pelo Pauliprev somente se tornam atos administrativos perfeitos, isto é, somente concluem todas as etapas de sua formação, após serem apreciados, para fins de registro, pela Corte de Contas do Estado, nos termos do artigo 33, inciso III, da Constituição do Estado de São Paulo.

Nessa esteira, a tabela a seguir remete ao número de processos que tiveram seu registro negado, em um primeiro momento, e estão pendentes de julgamento definitivo pela Corte de Contas Estadual.

Processos - TCE/SP (Posição em 30/06/2024)		
Ano do Benefício	Objeto	Aguardando Julgamento
2016	Migração	2
	Migração e Verbas	2
	Verbas	7
2017	Migração e Verbas	4
	Verbas	4
2018	Migração	3
	Migração e Verbas	2
2020	Migração	1
	Verbas	1
TOTAL		26

A quantidade de processos nessa situação segue em trajetória de queda, conforme gráfico abaixo.



C.6 PERÍCIA MÉDICA

C.6.1 CONVÊNIO SMRH 01/2020

Conforme descrito no item A.2.5, em virtude das inovações jurídicas promovidas pela Emenda Constitucional nº 103/2019, Prefeitura municipal e Pauliprev firmaram convênio com o objetivo de ratear os custos dos serviços de perícia médica prestados pela estrutura de pessoal da atuarquia. A tabela a seguir mostra os detalhes desse rateio na primeira metade do ano.

	jan	fev	mar	abr	mai	jun	2024
PREFEITURA	48	57	57	71	73	61	367
<i>Auxílio por incapacidade temporária</i>	48	57	57	71	73	61	367
PAULIPREV	14	10	26	18	15	16	99
<i>Aposentadoria especial</i>	6	5	21	13	7	10	62
<i>Isenção de IR</i>	6	4	3	4	8	5	30
<i>Pensão</i>	1	0	2	0	0	0	3
<i>Outros</i>	1	0	0	0	0	0	1
<i>Revisão de aposentadoria</i>	0	1	0	1	0	1	3
TOTAL GERAL	62	67	83	89	88	77	466
Percentual Prefeitura	77,42%	85,07%	68,67%	79,78%	82,95%	79,22%	78,76%
Percentual Pauliprev	22,58%	14,93%	31,33%	20,22%	17,05%	20,78%	21,24%

C.6.2 AFASTAMENTOS DE SERVIDORES

No primeiro semestre, foram registrados 123 afastamentos, dos quais 70,7% se relacionam às especialidades de psiquiatria e ortopedia.

MOTIVO	jan	fev	mar	abr	mai	jun	2024	A. V.
PSIQUATRIA	7	8	10	10	7	5	47	38,2%
ORTOPEDIA	4	2	10	7	8	9	40	32,5%
CIRURGIA	1	0	0	4	2	2	9	7,3%
GERAL	0	1	1	2	1	1	6	4,9%
OBSTETRÍCIA	0	0	2	0	2	0	4	3,3%
ONCOLOGIA	0	1	0	2	0	1	4	3,3%
OFTAMOLOGIA	1	0	0	1	1	0	3	2,4%
OTORRINOLARINGOLOGIA	0	0	0	0	0	3	3	2,4%
CARDIOLOGIA	0	0	2	0	0	0	2	1,6%
GINECOLOGIA	0	0	1	0	1	0	2	1,6%
NEFROLOGIA	0	0	0	1	0	1	2	1,6%
GASTROENTEROLOGIA	0	0	0	1	0	0	1	0,8%
TOTAL	13	12	26	28	22	22	123	100,0%

As secretarias de educação e saúde concentraram 88,6% dos afastamentos.

SECRETARIA	jan	fev	mar	abr	mai	jun	2024	A. V.
EDUCAÇÃO	4	4	15	13	13	13	62	50,4%
SAÚDE	8	5	9	13	6	6	47	38,2%
OUTROS	1	1	0	2	1	0	5	4,1%
SEGURANÇA	0	2	1	0	0	1	4	3,3%
RECURSOS HUMANOS	0	0	1	0	1	0	2	1,6%
ADMINISTRAÇÃO	0	0	0	0	1	1	2	1,6%
ESP. CULT. E TURISMO	0	0	0	0	0	1	1	0,8%
TOTAL	13	12	26	28	22	22	123	100%

D. ADMINISTRATIVO

Nesta última seção, encontram-se informações acerca dos contratos em andamento e do quadro de pessoal do Pauliprev.

D.1 CONTRATOS VIGENTES

FORNECEDOR	OBJETO	VALOR MENSAL	VIGÊNCIA
CONTRATOS FIXOS			
JANAINA PAULA DE ALMEIDA ABADIA	Locação do Imóvel Sede	R\$ 16.737,34	22/02/2025
MICROTÉCNICA	Locação de Computadores	R\$ 10.270,05	07/12/2024
FAC LOCAÇÃO DE SISTEMAS	Folha de Pagamento, Almoxarifado e Patrimônio	R\$ 6.794,07	18/12/2024
PRADO E BARS LTDA ME	Locação de Impressoras e Scanner	R\$ 4.365,06	05/06/2025
LÓGICA CONSULTORIA ATUARIAL	Consultoria Atuarial	R\$ 1.487,50	05/07/2025
ANDERSON EVANDRO LUPERINE INFORMÁTICA	Software de Digitalização (GED)	R\$ 1.434,34	18/01/2025
DATAPREV	Compensação Previdenciária	R\$ 1.200,00	26/01/2025
TELEFONICA BRASIL S/A (VIVO)	Telefonia Fixa	R\$ 956,74	20/02/2025
PARAMITA TECNOLOGIA FINANCEIRA	Software de Análise Financeira	R\$ 854,16	05/10/2024
GRUPO QUALITY	Manutenção Ar Condicionado	R\$ 737,67	26/01/2025
RODOLFO DORNE & CIA LTDA – ME (PONTOEXE)	Manutenção do Website	R\$ 520,00	28/01/2025
TELEFONICA BRASIL S/A (VIVO)	Internet	R\$ 490,95	20/02/2025
ALLIANZ SEGUROS S/A	Seguro Predial	R\$ 333,39	04/01/2025
RODOLFO DORNE & CIA LTDA – ME (PONTOEXE)	Backup em Nuvem	R\$ 190,96	29/01/2025
REPDATA	Relógio Ponto	R\$ 126,84	05/09/2024
TELEFONICA BRASIL S/A (VIVO)	Telefonia Móvel	R\$ 120,93	20/02/2025
GRIFON BRASIL	Boletim de Publicações	R\$ 85,00	30/11/2024
CIEE - ESTÁGIO	Contratação de estagiário	R\$ 63,84	28/08/2025
VEROCARD	Cartão vale-refeição para servidores	R\$ 0,00	20/04/2025
CONTRATOS VARIÁVEIS			
BANCO DO BRASIL	Custódia de Ativos (Selic)	R\$ 2.400,00	18/03/2025
CORREIOS	Correios	R\$ 800,00	07/12/2028
DOCSTORAGE	Armazenagem de documentos	R\$ 300,00	06/07/2025

Com base nesses dados, a despesa mensal esperada com contratos em andamento é de R\$ 50.268,84.

D.2 QUADRO DE PESSOAL

Em janeiro deste ano houve admissão de um servidor para o cargo de técnico da tecnologia da informação, o qual se encontrava vago desde novembro/2023, em razão de pedido de exoneração da servidora anterior. No mais, não houve nenhuma outra alteração no quadro de pessoal do instituto.

QUADRO DE PESSOAL PAULIPREV						
	VAGAS	OCUPADOS (31/12/2023)	NOMEAÇÕES	EXONERAÇÕES	OCUPADOS (30/06/24)	EM EFETIVO EXERCÍCIO
CARGOS EFETIVOS	28	27	1	0	28	27
Agente previdenciário	8	8	0	0	8	8
Analista previdenciário	6	6	0	0	6	6
Assistente social	1	1	0	0	1	1
Auxiliar de serviços gerais	2	2	0	0	2	2
Contador	1	1	0	0	1	1
Controlador interno	2	2	0	0	2	1
Enfermeiro	1	1	0	0	1	1
Médico	2	2	0	0	2	2
Procurador autárquico	2	2	0	0	2	2
Técnico de enfermagem	2	2	0	0	2	2
Técnico em tecnologia da informação	1	0	1	0	1	1
CARGOS EM COMISSÃO	3	3	0	0	3	3
Diretora de previdência e atuária	1	1	0	0	1	1
Diretor administrativo-financeiro	1	1	0	0	1	1
Diretor-presidente	1	1	0	0	1	1
TOTAL GERAL	31	30	1	0	31	30

Ressalte-se que um controlador interno exerce, desde 2019, as funções de Diretor Administrativo-Financeiro (cargo em comissão), razão pela qual há discrepância entre a quantidade de cargos ocupados e a quantidade de cargos em efetivo exercício.

Além dos servidores descritos na tabela acima, o Pauliprev conta ainda com 01 servidor cedido pela Prefeitura Municipal e, a partir de setembro de 2023, contratou, por intermédio do Centro de Integração Empresa-Escola (CIEE), serviços de um estagiário, para auxiliar a procuradoria jurídica em seus trabalhos.

D.3 ORGANOGRAMA

Encerrando este relatório gerencial, o organograma a seguir mostra a estrutura de governança do instituto, com a composição dos órgãos colegiados e diretorias, assim como a lotação e as respectivas posições dos servidores na estrutura hierárquica da entidade.

ORGANOGRAMA 30/06/2024

