



RELATÓRIO GERENCIAL

3º Trimestre 2025



ELABORAÇÃO

Amadeu Carminati Neto
Controlador Interno

REVISÃO

Beatriz de Lourdes N. Borlina Bernardi
Diretora de Previdência e Atuária

Douglas Henrique Municelli
Diretor Administrativo-Financeiro

APROVAÇÃO

Marcos André Breda
Diretor-Presidente

31/10/2025

É livre a reprodução exclusivamente para fins não comerciais, desde que a fonte seja citada.

Sumário

A. FINANÇAS	3
A.1 Despesas.....	3
A.1.1 Folha de Pagamento.....	3
A.1.1.1 Aposentadorias.....	3
A.1.1.2 Pensões.....	3
A.1.1.3 Conselhos.....	3
A.1.1.4 Servidores Pauliprev	4
A.1.2 Despesas Previdenciárias	4
A.1.3 Custo Administrativo	4
A.1.4 Despesas – Análise Vertical.....	5
A.2. Receitas	6
A.2.1 Contribuições	6
A.2.2 Aportes para Cobertura do Déficit Atuarial	6
A.2.3 Remuneração dos Investimentos.....	7
A.2.4 Compensação Previdenciária	7
A.2.5 Parcelamentos	8
A.2.6 Receitas – Análise Vertical	9
A.3 Saldo Financeiro	9
B. INVESTIMENTOS	10
B.1 Patrimônio Líquido	10
B.2 Patrimônio Líquido por Segmento de Aplicação	10
C. PREVIDÊNCIA	11
C.1 Base de Segurados.....	11
C.2 Atendimentos	11
C.3 Protocolos de Atendimento	11
C.4 Benefícios Concedidos.....	12
C.5 Tribunal de Contas	13
C.6 Perícia Médica.....	14
C.6.1 Convênio SMRH nº 001/2020.....	14
C.6.2 Afastamentos de Servidores	14
D. ADMINISTRATIVO	16
D.1 Contratos Vigentes.....	16
D.2 Quadro de Pessoal.....	16
D.3 Organograma.....	17

A. FINANÇAS

Esta seção inicial traz informações referentes ao fluxo financeiro do Pauliprev, de forma a evidenciar as receitas e despesas do período, utilizando como base o regime de caixa, isto é, considerando as datas de efetiva entrada e saída dos recursos.

A.1 DESPESAS

A.1.1 FOLHA DE PAGAMENTO

A folha de pagamento do Pauliprev é composta pelos benefícios de aposentadoria e pensão, folha salarial de seus servidores e jetons pagos aos membros dos Conselhos.

A.1.1.1 APOSENTADORIAS

APOSENTADORIAS	jul/25	ago/25	set/25	2025
Quantidade	1955	1961	1969	1969
Proventos	R\$ 21.682.495,67	R\$ 21.662.768,15	R\$ 21.715.823,20	R\$ 188.927.852,91
13º Salário	R\$ 830,77	R\$ 1.389,38	R\$ 16.219,11	R\$ 10.526.901,55
TOTAL	R\$ 21.683.326,44	R\$ 21.664.157,53	R\$ 21.732.042,31	R\$ 199.454.754,46
Provento médio	R\$ 11.090,79	R\$ 11.046,80	R\$ 11.028,86	R\$ 98.042,48

A.1.1.2 PENSÕES

PENSÕES	jul/25	ago/25	set/25	2025
Quantidade	186	189	189	189
Proventos	R\$ 1.328.130,53	R\$ 1.361.931,71	R\$ 1.355.904,46	R\$ 11.942.588,00
13º Salário	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 663.523,02
TOTAL	R\$ 1.328.130,53	R\$ 1.361.931,71	R\$ 1.355.904,46	R\$ 12.606.111,02
Provento médio	R\$ 7.140,49	R\$ 7.205,99	R\$ 7.174,10	R\$ 63.188,30

A.1.1.3 CONSELHOS

CONSELHEIROS	jul/25	ago/25	set/25	2025
Quantidade	14	14	14	14
Conselheiros	R\$ 32.043,76	R\$ 32.043,76	R\$ 32.043,76	R\$ 282.197,44
TOTAL	R\$ 32.043,76	R\$ 32.043,76	R\$ 32.043,76	R\$ 282.197,44

O Conselho Administrativo é composto por nove Conselheiros; o Conselho Fiscal, por cinco. O valor do jetom, que é a remuneração dos conselheiros pela participação nas respectivas reuniões, está previsto no § 4º do artigo 50 da Lei Complementar municipal nº 18, de 09 de outubro de 2001.

A.1.1.4 SERVIDORES PAULIPREV

SERVIDORES	jul/25	ago/25	set/25	2025
Quantidade	31	31	31	31
Vencimentos	R\$ 358.001,30	R\$ 358.456,48	R\$ 315.962,23	R\$ 3.072.505,18
Férias - Abono Constitucional	R\$ 16.391,98	R\$ 5.534,80	R\$ 0,00	R\$ 57.796,45
Licença por Incapacidade Temporária	R\$ 0,00	R\$ 6.791,20	R\$ 27.608,83	R\$ 88.732,39
Adicional tempo de serviço	R\$ 23.605,30	R\$ 25.549,12	R\$ 25.331,51	R\$ 175.891,51
Férias - Abono Pecuniário	R\$ 29.843,81	R\$ 12.535,73	R\$ 0,00	R\$ 88.074,98
Funções gratificadas	R\$ 3.846,25	R\$ 3.846,25	R\$ 3.846,25	R\$ 33.872,45
13º Salário	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 180.978,80
Férias - rescisão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Salário-maternidade	R\$ 10.581,98	R\$ 10.718,00	R\$ 13.273,17	R\$ 55.737,11
TOTAL	R\$ 442.270,62	R\$ 423.431,58	R\$ 386.021,99	R\$ 3.753.588,87

A.1.2 DESPESAS PREVIDENCIÁRIAS

Além dos benefícios de aposentadoria e pensão, também são contabilizados como despesas previdenciárias os desembolsos com compensação previdenciária e os pagamentos determinados pelo poder judiciário, seja por divergência em relação ao valor dos proventos de aposentadoria ou pensão, seja por restituição de contribuições previdenciárias não consideradas em seu cálculo.

DESPESAS PREVIDENCIÁRIAS	jul/25	ago/25	set/25	2025
Aposentadorias	R\$ 21.683.326,44	R\$ 21.664.157,53	R\$ 21.732.042,31	R\$ 199.454.754,46
Pensões	R\$ 1.328.130,53	R\$ 1.361.931,71	R\$ 1.355.904,46	R\$ 12.606.111,02
Sentenças Judiciais	R\$ 19.445,34	R\$ 631.004,96	R\$ 425.394,88	R\$ 2.651.027,31
Compensação Previdenciária	R\$ 4.358,56	R\$ 4.358,56	R\$ 5.067,70	R\$ 42.536,23
Indenizações e Restituições	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 13.612,96
TOTAL	R\$ 23.035.260,87	R\$ 23.661.452,76	R\$ 23.518.409,35	R\$ 214.768.041,98

A.1.3 CUSTO ADMINISTRATIVO

O custo administrativo corresponde às despesas necessárias à manutenção da estrutura do Pauliprev, ou seja, trata-se de dispêndios com a folha de pagamento de seus servidores e com a contratação de bens e serviços.

CUSTO ADMINISTRATIVO	jul/25	ago/25	set/25	2025	A.V.
Vencimentos e Vantagens Fixas	R\$ 442.270,62	R\$ 423.431,58	R\$ 386.021,99	R\$ 3.753.588,87	67,62%
Contribuição Patronal - Intraorçamentária	R\$ 44.603,92	R\$ 46.376,36	R\$ 43.589,27	R\$ 388.870,94	7,01%
Jetons (Conselheiros)	R\$ 32.043,76	R\$ 32.043,76	R\$ 32.043,76	R\$ 282.197,44	5,08%
Auxílio Alimentação	R\$ 23.119,99	R\$ 23.173,33	R\$ 21.919,99	R\$ 203.733,28	3,67%
Aluguel da Sede Pauliprev	R\$ 17.473,00	R\$ 17.473,00	R\$ 17.473,00	R\$ 155.786,48	2,81%
Auxílio Refeição	R\$ 23.040,00	R\$ 23.119,99	R\$ 23.173,33	R\$ 148.053,29	2,67%
Locação de Softwares	R\$ 13.153,50	R\$ 13.259,94	R\$ 13.274,01	R\$ 116.947,79	2,11%
Locação de Computadores	R\$ 10.705,44	R\$ 10.705,44	R\$ 10.705,44	R\$ 96.348,96	1,74%
Auxílio Saúde	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00	R\$ 81.000,00	1,46%
Auxílio Transporte	R\$ 5.959,99	R\$ 5.986,66	R\$ 5.633,32	R\$ 52.099,92	0,94%

Locação de Impressoras e Scanners	R\$ 4.604,26	R\$ 4.604,26	R\$ 4.604,26	R\$ 40.003,14	0,72%
Banco do Brasil (Custódia de Títulos Públicos)	R\$ 3.312,84	R\$ 3.579,42	R\$ 3.490,31	R\$ 28.534,80	0,51%
Contribuição Patronal - INSS	R\$ 3.337,36	R\$ 3.337,36	R\$ 3.337,36	R\$ 27.482,40	0,50%
Energia Elétrica	R\$ 1.173,60	R\$ 1.236,19	R\$ 1.988,10	R\$ 25.780,52	0,46%
Previdência Complementar (LC 79/2021)	R\$ 1.612,74	R\$ 1.642,53	R\$ 1.642,53	R\$ 13.797,74	0,25%
Consultoria Atuarial	R\$ 1.487,50	R\$ 1.487,50	R\$ 1.652,00	R\$ 13.552,00	0,24%
Sistema SIRC (Dataprev)	R\$ 1.686,30	R\$ 1.686,30	R\$ 1.686,30	R\$ 13.490,40	0,24%
Serviços de Telefone e Internet	R\$ 1.638,21	R\$ 1.635,09	R\$ 1.635,09	R\$ 13.018,15	0,23%
Bolsa estágio	R\$ 1.364,00	R\$ 2.684,00	R\$ 727,46	R\$ 12.959,46	0,23%
Material de Consumo	R\$ 267,93	R\$ 267,93	R\$ 0,00	R\$ 12.743,63	0,23%
Obrigações Patronais - FGTS	R\$ 1.271,37	R\$ 1.271,37	R\$ 1.271,37	R\$ 10.713,88	0,19%
Equipamentos e Material Permanente	R\$ 3.698,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 9.855,00	0,18%
Regime de Adiantamento	R\$ 1.848,56	R\$ 0,00	R\$ 1.796,60	R\$ 9.604,77	0,17%
Manutenção Preventiva Ar Condicionado	R\$ 772,78	R\$ 772,78	R\$ 772,78	R\$ 6.884,80	0,12%
Backup em Nuvem, Hospedagem Site e E-mail	R\$ 745,01	R\$ 745,01	R\$ 745,01	R\$ 6.636,99	0,12%
Serviços de Impressão	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 4.875,00	0,09%
Correios	R\$ 690,08	R\$ 309,14	R\$ 777,66	R\$ 4.414,40	0,08%
Seguro Predial	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 4.119,51	0,07%
Arquivo externo	R\$ 318,45	R\$ 326,85	R\$ 0,00	R\$ 2.844,42	0,05%
Água e Esgoto	R\$ 204,25	R\$ 187,82	R\$ 204,25	R\$ 2.082,21	0,04%
Serviço de Desinsetização e Desratização	R\$ 283,33	R\$ 283,33	R\$ 283,33	R\$ 1.983,31	0,04%
Obrigações Tributárias e Contributivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.729,10	0,03%
IPTU Sede Pauliprev	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.507,60	0,03%
Recortes Eletrônicos (Grifon)	R\$ 88,94	R\$ 88,94	R\$ 88,94	R\$ 711,52	0,01%
Capacitação de Servidores	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 700,00	0,01%
Serviços não recorrentes	R\$ 650,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 650,00	0,01%
CIEE	R\$ 66,00	R\$ 66,00	R\$ 69,91	R\$ 597,91	0,01%
Programa de Saúde Ocupacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 450,00	0,01%
Certificação Digital	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 249,90	0,00%
Locação de Veículos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 149,00	0,00%
TOTAL	R\$ 652.491,73	R\$ 630.781,88	R\$ 589.607,37	R\$ 5.550.748,53	100,0%

A.1.4 DESPESAS – ANÁLISE VERTICAL

	Acumulado 2025	A.V.
Despesas Previdenciárias	R\$ 214.768.041,98	97,48%
<i>Aposentadorias</i>	<i>R\$ 199.454.754,46</i>	<i>90,53%</i>
<i>Pensões</i>	<i>R\$ 12.606.111,02</i>	<i>5,72%</i>
<i>Sentenças judiciais</i>	<i>R\$ 2.651.027,31</i>	<i>1,20%</i>
<i>Comprev</i>	<i>R\$ 42.536,23</i>	<i>0,02%</i>
<i>Indenizações e Restituições</i>	<i>R\$ 13.612,96</i>	<i>0,01%</i>
Despesas Administrativas	R\$ 5.550.748,53	2,52%
<i>Folha de pagamento</i>	<i>R\$ 3.753.588,87</i>	<i>1,70%</i>
<i>Compras e Contratos</i>	<i>R\$ 585.974,07</i>	<i>0,27%</i>
<i>Auxílios</i>	<i>R\$ 484.886,49</i>	<i>0,22%</i>
<i>Obrigações patronais</i>	<i>R\$ 440.864,96</i>	<i>0,20%</i>
<i>Jetons</i>	<i>R\$ 282.197,44</i>	<i>0,13%</i>
<i>Obrigações tributárias</i>	<i>R\$ 3.236,70</i>	<i>0,00%</i>
Despesa Total	R\$ 220.318.790,51	100,00%

A.2 RECEITAS

São fontes de receita para o Pauliprev as contribuições dos segurados e patronal, os aportes para cobertura do déficit atuarial, a remuneração da carteira de investimentos, as compensações previdenciárias, os parcelamentos de débitos previdenciários e o convênio SMRH 01/2020, conforme detalhado a seguir.

A.2.1 CONTRIBUIÇÕES

	jul/25	ago/25	set/25	2025
Contribuição Ativos	R\$ 6.014.394,82	R\$ 6.064.273,92	R\$ 6.035.792,83	R\$ 57.485.681,17
<i>Contribuição Ativos Prefeitura</i>	<i>R\$ 5.839.057,93</i>	<i>R\$ 5.890.814,19</i>	<i>R\$ 5.876.239,48</i>	<i>R\$ 56.083.941,71</i>
<i>Contribuição Ativos Câmara</i>	<i>R\$ 124.171,97</i>	<i>R\$ 122.985,90</i>	<i>R\$ 111.786,99</i>	<i>R\$ 917.170,33</i>
<i>Contribuição Ativos PAULIPREV</i>	<i>R\$ 44.683,54</i>	<i>R\$ 46.296,74</i>	<i>R\$ 43.589,27</i>	<i>R\$ 391.007,63</i>
<i>Contribuição Ativos Cedidos</i>	<i>R\$ 4.177,09</i>	<i>R\$ 4.177,09</i>	<i>R\$ 4.177,09</i>	<i>R\$ 31.924,63</i>
<i>Contribuições Processos Judiciais</i>	<i>R\$ 2.304,29</i>	<i>R\$ 0,00</i>	<i>R\$ 0,00</i>	<i>R\$ 61.636,87</i>
Contribuição Patronal	R\$ 6.013.221,54	R\$ 6.064.353,54	R\$ 6.035.792,82	R\$ 57.426.145,91
<i>Contribuição Patronal - Prefeitura</i>	<i>R\$ 5.839.057,89</i>	<i>R\$ 5.890.814,19</i>	<i>R\$ 5.876.239,47</i>	<i>R\$ 56.083.941,62</i>
<i>Contribuição Patronal - Câmara</i>	<i>R\$ 124.171,97</i>	<i>R\$ 122.985,90</i>	<i>R\$ 111.786,99</i>	<i>R\$ 917.170,33</i>
<i>Contribuição Patronal - PAULIPREV</i>	<i>R\$ 44.603,92</i>	<i>R\$ 46.376,36</i>	<i>R\$ 43.589,27</i>	<i>R\$ 388.870,94</i>
<i>Contribuição Patronal - Cedidos</i>	<i>R\$ 4.177,09</i>	<i>R\$ 4.177,09</i>	<i>R\$ 4.177,09</i>	<i>R\$ 31.924,63</i>
<i>Contribuições Processos Judiciais</i>	<i>R\$ 1.210,67</i>	<i>R\$ 0,00</i>	<i>R\$ 0,00</i>	<i>R\$ 4.238,39</i>
Contribuição Inativos	R\$ 1.024.584,35	R\$ 1.016.540,97	R\$ 1.016.649,50	R\$ 8.569.372,49
<i>Contribuição Inativos Prefeitura</i>	<i>R\$ 976.763,94</i>	<i>R\$ 967.120,29</i>	<i>R\$ 967.228,82</i>	<i>R\$ 8.160.015,50</i>
<i>Contribuição Inativos Câmara</i>	<i>R\$ 26.689,77</i>	<i>R\$ 27.735,11</i>	<i>R\$ 27.735,11</i>	<i>R\$ 220.130,05</i>
<i>Contribuição Pensionistas Prefeitura</i>	<i>R\$ 20.182,01</i>	<i>R\$ 20.736,94</i>	<i>R\$ 20.736,94</i>	<i>R\$ 180.689,27</i>
<i>Contribuição Pensionistas Câmara</i>	<i>R\$ 948,63</i>	<i>R\$ 948,63</i>	<i>R\$ 948,63</i>	<i>R\$ 8.537,67</i>
TOTAL	R\$ 13.052.200,71	R\$ 13.145.168,43	R\$ 13.088.235,15	R\$ 123.481.199,57

A contribuição dos inativos incide sobre a parcela do benefício que ultrapassa o teto do Regime Geral de Previdência Social (RGPS), não havendo contrapartida patronal sobre ela.

A.2.2 APORTES PARA COBERTURA DO DÉFICIT ATUARIAL

	jul/25	ago/25	set/25	2025
TOTAL	R\$ 9.390.347,87	R\$ 9.390.347,87	R\$ 9.390.347,87	R\$ 82.954.758,04
<i>Aporte Déficit Atuarial - Prefeitura</i>	<i>R\$ 9.173.688,00</i>	<i>R\$ 9.173.688,00</i>	<i>R\$ 9.173.688,00</i>	<i>R\$ 81.221.479,08</i>
<i>Aporte Déficit Atuarial - Câmara</i>	<i>R\$ 216.659,87</i>	<i>R\$ 216.659,87</i>	<i>R\$ 216.659,87</i>	<i>R\$ 1.733.278,96</i>

Os montantes dos aportes atuariais bem como os índices de atualização incidentes estão previstos na Lei Municipal nº 3.738/2019.

A.2.3 REMUNERAÇÃO DOS INVESTIMENTOS

REMUNERAÇÃO INVESTIMENTOS	jul/25	ago/25	set/25	2025
Cupons de juros de Títulos Públicos	R\$ 0,00	R\$ 38.588.319,05	R\$ 0,00	R\$ 80.921.733,49
Ganhos de capital	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 4.408.330,78
TOTAL	R\$ 0,00	R\$ 38.588.319,05	R\$ 0,00	R\$ 85.330.064,27

A.2.4 COMPENSAÇÃO PREVIDENCIÁRIA

A compensação previdenciária é um processo de regularização entre o Regime Geral de Previdência Social (RGPS) e os Regimes Próprios de Previdência Social (RPPS), previsto na Constituição Federal de 1988 e regulamentado pela Lei 9.796/1999.

Os Municípios que possuem RPPS têm o direito de se compensar financeiramente com o RGPS, sempre que seus beneficiários, anteriormente à vinculação ao regime local, eram segurados e contribuíram por algum tempo para o regime geral (INSS).

Dessa forma, os regimes próprios, de um lado, ficam responsáveis pelo pagamento integral dos benefícios, e, de outro, tornam-se titulares do direito de se compensar financeiramente com o regime geral, relativamente aos períodos de contribuição a ele vertidos.

Essa compensação também é utilizada pelo regime geral para compensar benefícios pagos a ex-segurados do Pauliprev que se aposentaram pelo INSS, gerando, nesse caso, uma despesa para o instituto.

A mesma sistemática é válida na relação entre os regimes próprios de previdência.

COMPENSAÇÃO PREVIDENCIÁRIA	jul/25	ago/25	set/25	2025
Receita RGPS	R\$ 2.360.888,30	R\$ 1.955.500,43	R\$ 1.954.588,58	R\$ 30.303.785,73
Receita São Paulo (Estado)	R\$ 18.915,46	R\$ 18.915,46	R\$ 18.915,46	R\$ 214.020,67
Receita Campinas	R\$ 2.621,44	R\$ 2.621,44	R\$ 2.621,44	R\$ 23.354,28
Receita São Paulo (Capital)	R\$ 2.129,07	R\$ 2.129,07	R\$ 2.129,07	R\$ 16.935,64
Receita Indaiatuba	R\$ 1.473,02	R\$ 1.473,02	R\$ 1.473,02	R\$ 13.123,06
Receita Hortoprev	R\$ 461,73	R\$ 461,73	R\$ 461,73	R\$ 3.672,83
Receita Sorocaba	R\$ 144,17	R\$ 144,17	R\$ 144,17	R\$ 1.284,41
Receita Marília	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.431,72	R\$ 3.431,72
Receita Total	R\$ 2.386.633,19	R\$ 1.981.245,32	R\$ 1.983.765,19	R\$ 30.579.608,34
<i>Despesa RGPS</i>	<i>R\$ 4.289,81</i>	<i>R\$ 4.289,81</i>	<i>R\$ 4.289,81</i>	<i>R\$ 38.217,71</i>
<i>Despesa Campinas</i>	<i>R\$ 68,75</i>	<i>R\$ 68,75</i>	<i>R\$ 777,89</i>	<i>R\$ 4.318,52</i>
SALDO LÍQUIDO	R\$ 2.382.274,63	R\$ 1.976.886,76	R\$ 1.978.697,49	R\$ 30.537.072,11

A quantidade de processos em compensação pode ser visualizada na tabela a seguir.

	jul/25	ago/25	set/25
Processos em compensação	1009	1011	1016
RGPS	959	960	962
Estado de São Paulo	37	37	37
Campinas	5	5	8
Cidade de São Paulo	3	3	3
Hortolândia	2	2	2
Indaiatuba	1	1	1
Sorocaba	1	1	1
Marília	1	1	1
Itapira	0	1	1
Processos aguardando análise	241	304	305
RGPS	192	204	208
Estado de SP	39	76	75
Minas Gerais	2	4	4
Cidade de São Paulo	0	3	3
Ministério da Defesa	1	2	2
Alagoas	1	1	1
Guaxupé	1	1	1
Minist Cienc Tec.Inov.Comunic	1	1	1
Mato Grosso do Sul	1	1	1
Senges	1	1	1
Rio Grande do Norte	1	1	1
Campinas	1	4	1
São Bernardo do Campo	0	1	1
Hortolândia	0	1	1
Califórnia	0	1	1
Coqueiral	0	1	1
Sousa	0	1	1
Santos	0	0	1

A.2.5 PARCELAMENTOS

PARCELAMENTOS	jul/25	ago/25	set/25	2025
406/2020 - Principal	R\$ 139.258,95	R\$ 139.258,95	R\$ 139.258,95	R\$ 1.253.330,55
406/2020 - Atual. Monetária	R\$ 107.500,74	R\$ 109.087,11	R\$ 109.769,68	R\$ 930.958,20
408/2020 - Principal	R\$ 221.559,10	R\$ 221.559,10	R\$ 221.559,10	R\$ 1.994.031,90
408/2020 - Atual. monetária	R\$ 171.032,22	R\$ 173.556,10	R\$ 174.642,07	R\$ 1.481.141,84
Acordo 828/2021 - Principal	R\$ 115.195,73	R\$ 115.195,73	R\$ 115.195,73	R\$ 1.036.761,57
Acordo 828/2021 - Atual. Monetária	R\$ 61.138,41	R\$ 62.324,69	R\$ 62.843,42	R\$ 523.601,51
TOTAL	R\$ 815.685,15	R\$ 820.981,68	R\$ 823.268,95	R\$ 7.219.825,57

Os parcelamentos 406 e 408/2020 foram autorizados pela Lei Municipal nº 3.768/2020, e dizem respeito a débitos patronais do Poder Executivo municipal referentes aos exercícios de 2014, 2015 e 2016.

O acordo 828/2021, autorizado pela Lei Municipal nº 3.923/2021, refere-se ao ressarcimento de valores despendidos com aposentadorias de guardas municipais anuladas, no ano de 2019, em decorrência de Ação Direta de Inconstitucionalidade (ADI) impetrada pelo Ministério Público do Estado.

A.2.6 RECEITAS – ANÁLISE VERTICAL

Acumulado 2025		
Remuneração dos Investimentos	R\$ 85.330.064,27	25,84%
Aportes Atuariais	R\$ 82.954.758,04	25,12%
Contribuição Ativos	R\$ 57.485.681,17	17,41%
Contribuição Patronal	R\$ 57.426.145,91	17,39%
Compensação Previdenciária	R\$ 30.579.608,34	9,26%
Contribuição Inativos	R\$ 8.569.372,49	2,60%
Parcelamentos	R\$ 7.219.825,57	2,19%
Convênio SMRH 01/2020	R\$ 640.965,21	0,19%
Restituições	R\$ 19.818,41	0,01%
Receita Total	R\$ 330.226.239,41	100,00%

O Convênio SMRH 001/2020, celebrado entre Prefeitura Municipal e Pauliprev, tem como objetivo o ressarcimento dos serviços de perícia médica prestados pela estrutura de pessoal do instituto aos servidores da Prefeitura, em virtude das inovações jurídicas trazidas pela Emenda Constitucional nº 103/2019.

A.3 SALDO FINANCEIRO

SALDO FINANCEIRO	jul/25	ago/25	set/25	2025
Remuneração dos Investimentos	R\$ 0,00	R\$ 38.588.319,05	R\$ 0,00	R\$ 85.330.064,27
Aportes Atuariais	R\$ 9.390.347,87	R\$ 9.390.347,87	R\$ 9.390.347,87	R\$ 82.954.758,04
Contribuição Ativos	R\$ 6.014.394,82	R\$ 6.064.273,92	R\$ 6.035.792,83	R\$ 57.485.681,17
Contribuição Patronal	R\$ 6.013.221,54	R\$ 6.064.353,54	R\$ 6.035.792,82	R\$ 57.426.145,91
Compensação Previdenciária	R\$ 2.386.633,19	R\$ 1.981.245,32	R\$ 1.983.765,19	R\$ 30.579.608,34
Contribuição Inativos	R\$ 1.024.584,35	R\$ 1.016.540,97	R\$ 1.016.649,50	R\$ 8.569.372,49
Parcelamentos	R\$ 815.685,15	R\$ 820.981,68	R\$ 823.268,95	R\$ 7.219.825,57
Convênio SMRH 01/2020	R\$ 72.213,82	R\$ 80.693,33	R\$ 81.533,43	R\$ 640.965,21
Restituições	R\$ 654,48	R\$ 5.460,83	-R\$ 4.151,87	R\$ 19.818,41
Receita Total (A)	R\$ 25.717.735,22	R\$ 64.012.216,51	R\$ 25.362.998,72	R\$ 330.226.239,41
Despesas Previdenciárias	R\$ 23.035.260,87	R\$ 23.661.452,76	R\$ 23.518.409,35	R\$ 214.768.041,98
Custo Administrativo	R\$ 652.491,73	R\$ 630.781,88	R\$ 589.607,37	R\$ 5.550.748,53
Despesa Total (B)	R\$ 23.687.752,60	R\$ 24.292.234,64	R\$ 24.108.016,72	R\$ 220.318.790,51
Saldo Financeiro (A - B)	R\$ 2.029.982,62	R\$ 39.719.981,87	R\$ 1.254.982,00	R\$ 109.907.448,90

O superávit financeiro acumulado até setembro de 2025 corresponde a 33,28% da receita arrecadada no mesmo período.

B. INVESTIMENTOS

A seção de investimentos traz informações relativas aos recursos do Pauliprev alocados no mercado financeiro e sua evolução ao longo do exercício¹.

B.1 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

SEGMENTO	FUNDO	dez/24	A.V.	set/25	A.V.	A.H.
Renda Fixa	INSTITUCIONAL RF DI	R\$ 53.779.237,69	3,1%	R\$ 113.021.693,91	5,8%	110,2%
Renda Fixa	INSTITUCIONAL RF DI (Adm.)	R\$ 11.875.138,78	0,7%	R\$ 15.816.035,48	0,8%	33,2%
Renda Fixa	BB PREV PERFIL	R\$ 60.353.296,14	3,4%	R\$ 47.606.768,66	2,5%	-21,1%
Renda Fixa	TMJ IMA B FI RF	R\$ 5.116.919,19	0,3%	R\$ 3.801.599,46	0,2%	-25,7%
Renda Fixa	FIRF PYXIS INSTITUCIONAL IMAB	R\$ 1.863.335,28	0,1%	R\$ 1.820.469,93	0,1%	-2,3%
Renda Fixa	TOWER RF FI IMAB-5 II	R\$ 8.792.582,55	0,5%	R\$ 9.041.173,49	0,5%	2,8%
Renda Fixa	TOWER RF FI IMAB-5	R\$ 1.797.975,56	0,1%	R\$ 5.061.601,44	0,3%	181,5%
Renda Fixa	CAIXA FIC BRASIL G. ESTRATEGICA	R\$ 66.679.018,54	3,8%	R\$ 99.851.144,87	5,1%	49,7%
Renda Fixa	BB PREV RET TOTAL	R\$ 105.029.667,28	6,0%	R\$ 47.000.304,77	2,4%	-55,3%
Renda Fixa	TÍTULOS PÚBLICOS	R\$ 1.051.224.116,49	59,9%	R\$ 1.293.045.860,59	66,6%	23,0%
Crédito Privado	PIATÁ RF LP PREV CRÉD. PRIV	R\$ 704.048,90	0,0%	R\$ 608.847,56	0,0%	-13,5%
RF - FIDC	GGR PRIME I FIDC	R\$ 8.774.106,85	0,5%	R\$ 8.401.275,22	0,4%	-4,2%
RF - FIDC	ILLUMINATI FIDC	R\$ 7.519.576,82	0,4%	R\$ 5.875.985,69	0,3%	-21,9%
RF - FIDC	LME FIDC SENIOR	R\$ 5.202.029,53	0,3%	R\$ 5.191.798,52	0,3%	-0,2%
RF - FIDC	BBIF MASTER FIDC LP	R\$ 196.200,90	0,0%	R\$ 187.871,38	0,0%	-4,2%
RF - FIDC	INCENTIVO MULTISSETORIAL I A/B	R\$ 392.359,61	0,0%	R\$ 358.456,48	0,0%	-8,6%
Multimercado	FI MULTIMERCADO SCULPTOR CP	R\$ 28.134.773,74	1,6%	R\$ 15.988.321,85	0,8%	-43,2%
Imobiliário	HAZZ	R\$ 11.836.200,75	0,7%	R\$ 10.876.535,38	0,6%	-8,1%
Imobiliário	BR HOTEIS FII	R\$ 10.253.180,03	0,6%	R\$ 9.366.204,18	0,5%	-8,7%
Imobiliário	INFRA REAL ESTATE FII	R\$ 397.335,53	0,0%	R\$ 1.133.614,52	0,1%	185,3%
FIP	INFRA SETORIAL	R\$ 19.477.642,92	1,1%	R\$ 19.558.065,37	1,0%	0,4%
FIP	W7 FIP /INFRATEC	R\$ 839.934,16	0,0%	R\$ 610.218,49	0,0%	-27,3%
FIP	FIP GESTÃO EMPRESARIAL	R\$ 428.465,94	0,0%	R\$ 193.598,43	0,0%	-54,8%
FIP	ATICO FLORESTAL FIP	R\$ 4.242.758,00	0,2%	R\$ 4.231.359,25	0,2%	-0,3%
FIP	FIM FPI/FP2 LONGO PRAZO	R\$ 13.528.218,58	0,8%	R\$ 11.120.447,98	0,6%	-17,8%
FIP	ATICO GERAÇÃO ENERGIA	R\$ 0,00	0,0%	R\$ 0,00	0,0%	-
Ações	GERAÇÃO FIA	R\$ 19.842.094,50	1,1%	R\$ 0,00	0,0%	-100,00%
Ações	PLURAL DIVIDENDOS FIA	R\$ 0,00	0,0%	R\$ 24.379.921,09	1,3%	#DIV/0!
Ações	MOMENTO 30	R\$ 28.902.541,37	1,6%	R\$ 0,00	0,0%	-100,00%
Ações	BAHIA BBM VALUATION II FIC FIA	R\$ 32.440.894,02	1,8%	R\$ 43.468.229,04	2,2%	33,99%
Ações	ICATU VANGUARDA DIVIDENDOS	R\$ 77.765.788,78	4,4%	R\$ 55.611.691,28	2,9%	-28,49%
Ações	ITAU AÇÕES DUNAMIS FIC	R\$ 76.646.694,19	4,4%	R\$ 88.176.952,00	4,5%	15,04%
Ações	BRANCO FI AÇÕES SELECTION	R\$ 40.406.873,38	2,3%	R\$ 0,00	0,0%	-100,00%
TOTAL		R\$ 1.754.443.006,00	100,0%	R\$ 1.941.406.046,31	100,0%	10,66%

B.2 PATRIMÔNIO LÍQUIDO POR SEGMENTO DE APLICAÇÃO

SEGMENTO	dez/24	A.V.	set/25	A.V.	A.H.
RENDA FIXA	R\$ 1.389.299.610,11	79,2%	R\$ 1.656.690.887,45	85,3%	19,25%
RENDA VARIÁVEL	R\$ 276.004.886,24	15,7%	R\$ 211.636.793,41	10,9%	-23,32%
EXTERIOR	R\$ 0,00	0,0%	R\$ 0,00	0,0%	-
ESTRUTURADOS	R\$ 66.651.793,34	3,8%	R\$ 51.702.011,37	2,7%	-22,43%
IMOBILIÁRIOS	R\$ 22.486.716,31	1,3%	R\$ 21.376.354,08	1,1%	-4,94%
TOTAL	R\$ 1.754.443.006,00	100,0%	R\$ 1.941.406.046,31	100,0%	10,66%

¹ Para mais informações, acessar: <https://pauliprev.sp.gov.br/investimentos/#1570722881956-51051ecc-48df>

C. PREVIDÊNCIA

Nesta seção encontram-se informações sobre a composição da base de segurados, atendimentos realizados, benefícios concedidos, perícia médica e processos com pendências no Tribunal de Contas do Estado de São Paulo (TCE-SP).

C.1 BASE DE SEGURADOS

SEGURADO	31/12/2024	A.V.	30/09/2025	A. V.	Δ	Δ%
Ativos	3916	65,5%	4078	65,4%	162	4,1%
<i>Prefeitura</i>	3839	64,2%	3999	64,1%	160	4,2%
<i>Câmara</i>	46	0,8%	48	0,8%	2	4,3%
<i>Pauliprev</i>	31	0,5%	31	0,5%	0	0,0%
Inativos	2067	34,5%	2158	34,6%	91	4,4%
<i>Aposentados</i>	1891	31,6%	1969	31,6%	78	4,1%
<i>Pensionistas</i>	176	2,9%	189	3,0%	13	7,4%
TOTAL	5983	100,0%	6236	100%	253	4,2%
<i>Proporção ativos / inativos</i>	1,89		1,89			-0,3%

Ao final do terceiro trimestre de 2025, a proporção entre ativos e inativos se manteve estável em relação à observada ao final de 2024.

C.2 ATENDIMENTOS

Foram registrados 2354 atendimentos até setembro, distribuídos conforme tabela a seguir.

CANAL DE ATENDIMENTO	jul/25	ago/25	set/25	2025	A.V.
PRESENCIAL	108	119	94	1077	45,8%
WHATSAPP	73	87	72	788	33,5%
TELEFONE	32	24	27	260	11,0%
E-MAIL	11	18	22	229	9,7%
TOTAL	224	248	215	2354	100,0%

C.3 PROTOCOLOS DE ATENDIMENTO

Os protocolos representam a abertura de processos administrativos para atender às demandas dos segurados. A tabela a seguir traz a quantidade de protocolos iniciados no período, segregados pelo mês e tipo de serviço.

SERVIÇO	jul/25	ago/25	set/25	2025	A. V.
Pedido de aposentadoria	14	19	25	167	19,6%
Cópia de processo / documento	16	19	13	121	14,2%
Juntada de documentos	5	18	20	118	13,9%
Certidões / Declarações	12	10	11	98	11,5%
Simulação	7	14	10	92	10,8%
Desarquivamento de aposentadoria	10	16	15	80	9,4%
Isenção de IR	5	5	6	42	4,9%
Protocolo administrativo	7	2	4	31	3,6%
Outros	0	4	3	23	2,7%
Revisão de processo	1	4	0	20	2,4%
Pedido de pensão	2	1	3	15	1,8%
Pedido de reenquadramento	1	5	7	13	1,5%
Pedido de pagamento residual	1	3	1	10	1,2%
Desentranhamento de documentos	2	0	0	8	0,9%
Dúvidas e esclarecimentos	1	1	2	6	0,7%
Atualização cadastral	0	0	0	4	0,5%
Abono de permanência	1	0	0	3	0,4%
TOTAL	85	121	120	851	100,0%

C.4 BENEFÍCIOS CONCEDIDOS

Entre janeiro e setembro de 2025, foram concedidos 111 novos benefícios, conforme discriminado na tabela abaixo.

TIPO DE BENEFÍCIO	jul/25	ago/25	set/25	2025	A.V.
Aposentadoria por tempo de contribuição	3	1	9	55	49,5%
Pensão vitalícia	0	3	0	14	12,6%
Aposentadoria especial professor	0	5	1	14	12,6%
Aposentadoria especial insalubridade	2	0	1	10	9,0%
Aposentadoria por incapacidade permanente	0	3	1	9	8,1%
Aposentadoria voluntária por idade	1	0	0	7	6,3%
Aposentadoria por sentença judicial	0	0	0	1	0,9%
Aposentadoria servidor com deficiência	1	0	0	1	0,9%
TOTAL	7	12	12	111	100,0%

59% deles foram concedidos pela regra da paridade, com reajustes acompanhando os servidores ativos municipais. Os demais 41% seguirão o regime geral de previdência, com proventos corrigidos na mesma data e percentual aplicado aos segurados do Instituto Nacional do Seguro Social (INSS).

	Aposentadorias		Pensões		Total	
Paridade	64	66%	2	14%	66	59%
Regra Geral	33	34%	12	86%	45	41%
Total	97	100%	14	100%	111	100%

C.5 TRIBUNAL DE CONTAS

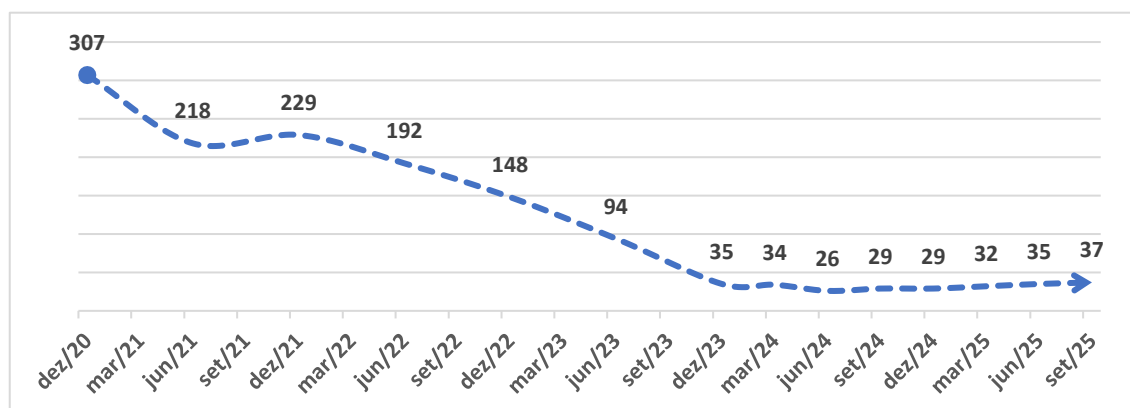
Conforme exarado pelo Supremo Tribunal Federal (STF), *a concessão de aposentadoria ou pensão constitui ato administrativo complexo, que somente se aperfeiçoa após o julgamento de sua legalidade pelo Tribunal de Contas* [RE 636.553, rel. min. Gilmar Mendes, P, j. 19-2-2020, DJE 129 de 26-5-2020].

Dessa forma, os benefícios concedidos pelo Pauliprev somente se tornam atos administrativos perfeitos, isto é, somente concluem todas as etapas de sua formação, após serem apreciados, para fins de registro, pela Corte de Contas do Estado, nos termos do artigo 33, inciso III, da Constituição do Estado de São Paulo.

Nessa esteira, a tabela a seguir remete ao estoque de processos que tiveram seu registro negado, em um primeiro momento, e estão pendentes de julgamento definitivo pela Corte de Contas de São Paulo.

Processos pendentes de julgamento definitivo no TCE-SP		
Ano do Benefício	Objeto	Qtd.
2014	Verbas	1
	Migração	2
2016	Migração e Verbas	2
	Verbas	7
2017	Migração e Verbas	4
	Verbas	4
2018	Migração	3
	Migração e Verbas	2
2020	Migração	1
	Verbas	1
2022	Art. 3º da EC 47/2003	5
	Cargo Educadora/PEB	2
2023	Art. 3º da EC 47/2003	3
TOTAL		37

A evolução do número de processos nessa situação pode ser visualizada no gráfico abaixo.



C.6 PERÍCIA MÉDICA

C.6.1 CONVÊNIO SMRH 01/2020

Conforme descrito no item A.2.6, em virtude das inovações jurídicas promovidas pela Emenda Constitucional nº 103/2019, Prefeitura Municipal e Pauliprev firmaram convênio com o objetivo de ratear os custos dos serviços de perícia médica prestados pelo Pauliprev.

A tabela a seguir traz os números desse rateio ao longo do exercício.

	jul	ago	set	2025
PREFEITURA	74	75	81	604
<i>Auxílio por incapacidade temporária</i>	<i>74</i>	<i>75</i>	<i>81</i>	<i>604</i>
PAULIPREV	5	29	21	173
<i>Aposentadoria especial</i>	<i>2</i>	<i>21</i>	<i>9</i>	<i>78</i>
<i>Isenção de IR</i>	<i>2</i>	<i>7</i>	<i>4</i>	<i>56</i>
<i>Aposentadoria PCD</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>6</i>	<i>25</i>
<i>Perícia servidor Pauliprev</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>10</i>
<i>Outros</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>2</i>
<i>Revisão de aposentadoria</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>2</i>
<i>Admissional/demissional Pauliprev</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Pensão</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Atendimentos inativos</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
TOTAL GERAL	79	104	102	777
Percentual Prefeitura	93,67%	72,12%	79,41%	77,73%
Percentual Pauliprev	6,33%	27,88%	20,59%	22,27%

C.6.2 AFASTAMENTOS DE SERVIDORES

Foram registrados 180 afastamentos até setembro deste ano. As secretarias afetadas e os motivos determinantes dos afastamentos podem ser observados nas tabelas seguintes.

SECRETARIA	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	2025	A. V.
EDUCAÇÃO	2	11	8	8	8	12	11	20	15	95	52,8%
SAÚDE	10	5	5	6	8	5	9	11	5	64	35,6%
SEGURANÇA	1	0	2	2	0	1	2	0	1	9	5,0%
OUTRAS	0	0	3	0	0	0	3	0	1	7	3,9%
ESP. CULT. E TURISMO	0	0	0	0	0	0	1	0	2	3	1,7%
ADMINISTRAÇÃO	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0,6%
PAULIPREV	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0,6%
TOTAL	13	17	18	16	16	18	26	32	24	180	100%

MOTIVO	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	2025	A. V.
PSIQUATRIA	6	3	8	6	6	9	10	11	12	71	39,4%
ORTOPEDIA	3	6	5	6	6	3	8	8	4	49	27,2%
CIRURGIA	0	6	1	1	1	1	4	5	0	19	10,6%
ONCOLOGIA	0	0	1	0	0	1	2	4	1	9	5,0%
PNEUMOLOGIA	0	0	0	1	1	2	0	1	0	5	2,8%
NEUROLOGIA	2	0	1	0	0	0	0	1	1	5	2,8%
CARDIOLOGIA	0	1	1	1	0	0	0	0	1	4	2,2%
PROCTOLOGIA	0	0	0	1	0	1	0	1	0	3	1,7%
GASTROENTEROLOGIA	0	0	1	0	0	0	0	0	2	3	1,7%
OFTAMOLOGIA	0	0	0	0	0	0	1	0	2	3	1,7%
GERAL	0	0	0	0	1	0	0	1	0	2	1,1%
OTORRINOLARINGOLOGIA	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	1,1%
VASCULAR	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,6%
INFECTOLOGIA	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0,6%
ENDOCRINOLOGIA	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,6%
DERMATOLOGIA	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0,6%
UROLOGIA	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0,6%
TOTAL	13	17	18	16	16	18	26	32	24	180	100,0%

D. ADMINISTRATIVO

Nesta última seção, encontram-se informações acerca dos contratos em andamento e do quadro de pessoal do Pauliprev.

D.1 CONTRATOS VIGENTES

FORNECEDOR	OBJETO	VALOR MENSAL	VIGÊNCIA
CONTRATOS FIXOS			
JANAINA PAULA DE ALMEIDA ABADIA	Locação do Imóvel Sede	R\$ 17.473,00	22/02/2026
MICROTÉCNICA	Locação de Computadores	R\$ 10.705,50	07/12/2025
FAC LOCAÇÃO DE SISTEMAS	Folha de Pagamento	R\$ 5.804,97	18/12/2025
PRADO E BARS LTDA ME	Locação de Impressoras e Scanner	R\$ 4.604,26	05/06/2026
SOFTHOUSE MICROINFORMÁTICA	Software de Digitalização (GED)	R\$ 3.158,00	18/01/2026
MIGUEZ QUEIROZ	Sistema de Patrimônio e Almoxarifado	R\$ 2.088,84	18/07/2026
DATAPREV	Sistema Informações de Registro Civil	R\$ 1.686,30	12/09/2029
TELEFONICA BRASIL S/A (VIVO)	Telefonia Fixa, Móvel e Internet	R\$ 1.635,09	20/02/2026
LÓGICA CONSULTORIA ATUARIAL	Consultoria Atuarial	R\$ 1.569,75	05/07/2026
DATAPREV	Compensação Previdenciária	R\$ 1.200,00	26/01/2026
PARAMITA TECNOLOGIA FINANCEIRA	Software de Análise Financeira	R\$ 890,00	29/10/2025
GRUPO QUALITY	Manutenção Ar Condicionado	R\$ 772,78	26/01/2026
RODOLFO DORNE & CIA LTDA	Manutenção Website e E-mail	R\$ 544,75	28/01/2026
VISUFER SERVIÇOS	Dedetização / Higienização Caixa D' Água	R\$ 283,33	07/02/2026
RODOLFO DORNE & CIA LTDA	Backup em Nuvem	R\$ 200,26	29/01/2026
REPDATA	Relógio Ponto	R\$ 139,27	05/09/2026
GRIFON BRASIL	Boletim de Publicações	R\$ 88,94	30/11/2025
CIEE - ESTÁGIO	Contratação de estagiário	R\$ 69,91	16/08/2026
CONTRATOS VARIÁVEIS			
BANCO DO BRASIL	Custódia de Ativos (Selic)	R\$ 3.500,00	18/03/2026
CORREIOS	Correios	R\$ 830,00	07/12/2025
ACCESS (DOCSTORAGE)	Armazenagem de documentos	R\$ 608,65	06/07/2026

D.2 QUADRO DE PESSOAL

Não houve alteração no quadro de pessoal do Pauliprev até setembro de 2025.

Em relação ao quadro a seguir, cabe ressaltar que um controlador interno exerce, desde 2019, as funções de Diretor Administrativo-Financeiro (cargo em comissão), razão pela qual há discrepância entre a quantidade de cargos ocupados e a quantidade de cargos em efetivo exercício.

Além dos servidores descritos abaixo, o Pauliprev conta ainda com 01 servidor cedido pela Prefeitura Municipal e 01 estagiária de direito, contratada por intermédio do Centro de Integração Empresa-Escola (CIEE), para auxiliar a Procuradoria Jurídica em seus trabalhos.

QUADRO DE PESSOAL PAULIPREV						
	VAGAS	OCUPADOS (31/12/2024)	NOMEAÇÕES	EXONERAÇÕES	OCUPADOS (30/09/2025)	EM EFETIVO EXERCÍCIO
CARGOS EFETIVOS	28	28	0	0	28	27
Agente previdenciário	8	8	0	0	8	8
Analista previdenciário	6	6	0	0	6	6
Assistente social	1	1	0	0	1	1
Auxiliar de serviços gerais	2	2	0	0	2	2
Contador	1	1	0	0	1	1
Controlador interno	2	2	0	0	2	1
Enfermeiro	1	1	0	0	1	1
Médico	2	2	0	0	2	2
Procurador autárquico	2	2	0	0	2	2
Técnico de enfermagem	2	2	0	0	2	2
Técnico em tecnologia da informação	1	1	0	0	1	1
CARGOS EM COMISSÃO	3	3	0	0	3	3
Diretora de previdência e atuária	1	1	0	0	1	1
Diretor administrativo-financeiro	1	1	0	0	1	1
Diretor-presidente	1	1	0	0	1	1
TOTAL GERAL	31	31	0	0	31	30

D.3 ORGANOGRAMA

Encerrando este relatório gerencial, o organograma abaixo mostra a composição dos órgãos colegiados e diretorias, lotação dos servidores e respectivas posições na estrutura hierárquica do Pauliprev.

ORGANOGRAMA 30/09/2025

